

**PREMIÈRE
BRIQUE**

INCUBATEUR D'INNOVATION SOCIALE
TOULOUSE MÉTROPOLE

Rapport d'activité 2021



Sommaire



Présentation de l'équipe	p. 3
Les grands chiffres 2021	p. 4
Nos partenaires	p. 5
L'incubateur	p. 6
> Les Projets incubés en 2021	
> Le Concours Innovation sociale et Alimentation	
> L'appels à projet 2021-2022 : thématiques et candidatures	
La Fabrique à initiatives	p. 14
> 2021 en bref	
> Les réussites 2021	
> Les explorations territoriales	
L'aide à l'implantation	p. 18
> Etude de faisabilité	
> Offre et expérimentation	
Promotion de l'innovation sociale	p. 25
> Les évènements	
> Les réseaux locaux et nationaux	
> Le comité de suivi	





Présentation de l'équipe

Claire Landat

Coordinatrice pôle
accompagnement :
Émergence et
développement France
Active MPA Occitanie

Emilie Losse

Chargée d'accompagnement
FABRIQUE A INITIATIVES
Et
Dispositif Local
d'Accompagnement de MPA

Marion Faubel

Chargée d'accompagnement
INCUBATEUR



Pauline Tabard

Chargée d'accompagnement
FABRIQUE A INITIATIVES

Alexandra Veland

Cheffe de Projet ESS –
Toulouse Métropole
En charge du PROGRAMME
D'AIDE A L'IMPLANTATION

Antoine Meunier

Chargée d'accompagnement
INCUBATEUR
et
Dispositif Local
d'Accompagnement de MPA





L'année 2021 en chiffres



12 projets accompagnés

par l'incubateur d'innovation sociale



73 évènements organisés par Première Brique ou auxquels Première Brique a participé : Ateliers, jury, sessions de sensibilisations, rencontres réseaux ...



200 personnes dans la communauté Première Brique



1 Nouvelle offre

d'accompagnement : l'aide à l'implantation territoriale



2 explorations lancées :

- Accès à de l'alimentation de qualité
- BTP / Economie circulaire

6 études d'opportunités menées :

- Relance de l'Atelier solidaire + Espace de convivialité (Empalot) ;
- Activités ESS en bas d'immeuble (Trois Cocus) ;
- Espace couture mutualisé (Reynerie) ;
- Conciergerie de territoire (Basso Cambo).
- Réseau Répit (Comminges)
- Offre itinérante (Comminges)

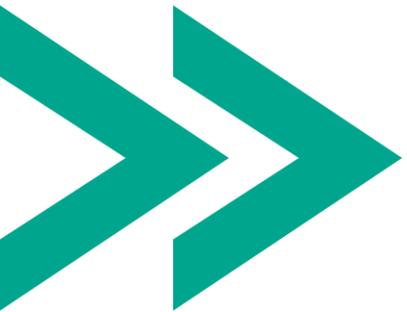
4 études transmises :

- Transmission du projet « Espace Couture Mutualisé » à l'association « Toulouse Espace Couture » et à Séverine Foligné (1^{ère} salariée) ;
- Transmission des projets « Conciergerie de territoire sur la zone de Bruguières » et « Conciergerie de territoire sur la zone de Basso-Cambo » à la Conciergerie solidaire 31 ;
- Transmission du projet « Portage de repas en Lauragais » à AILES et l'AEP La Landelle.

Nos partenaires

Merci à nos partenaires techniques et financiers ainsi qu'aux experts qui interviennent à nos côtés aux services de l'accompagnement des territoires et des porteurs de projets.





L'incubateur





Les projets incubés en 2021

En 2021, 12 projets ont été accompagnés par l'incubateur. 4 sont issus de la promotion 2020 et ont continué leur accompagnement jusqu'au terme, soit 18 mois d'accompagnement. 6 nouveaux projets ont intégré la promotion 2021. Première Brique est également partenaire du collectif de l'Appel à Solutions et de la Fondation Cognacq Jay pour lesquels nous accompagnons 2 projets d'innovation sociale.

Promo Première Brique 2020



Promo Première Brique 2021



Meslink
Katia Palianoff & Manu Cros



Les passeurs – Ma BO
Marie Boillot & Fabien Estival



La boîte à utiles
Gregory Dubernet & Vincent Bissage

L'ultime fabrique (arrêt en juin)
Coq on road (arrêt en juin)
Pascal Azema (arrêt en en février pour raisons personnelles)

Projets Appel à Solution et Fondation Cognacq-Jay



Projet E-Hé
Thérèse Donnet et Yves Subbaroque



Concours d'innovation sociale et Alimentation (1/2)

Une ingénierie d'accompagnement élargie en partenariat avec Le Conseil Départemental 31 : France Active MPA - Occitanie et les équipes de Première Brique ont accompagné le Conseil Départemental 31 dans la mise en œuvre de la sélection et de l'accompagnement de porteurs de projets en agriculture et alimentation durable.

Les projets sélectionnés en septembre 2021 :

 **LES AGRIBAINS**

Jardinières en bois recyclés et réparables permettant d'aménager des potagers à visée pédagogique



Structuration d'une filière alimentaire locale de qualité pour des personnes en précarité



Rapprochement de producteurs, « mangeurs » et artistes autour du bien-manger

 **LA CHOUETTE
- COOP -**

Supermarché coopératif souhaitant développer des approvisionnements locaux et favoriser le lien producteurs – coopérateurs



Épicerie VRAC à dimension sociale

Dem & terra

Développement, avec et pour un collectif de maraichers, de solutions low-tech numériques



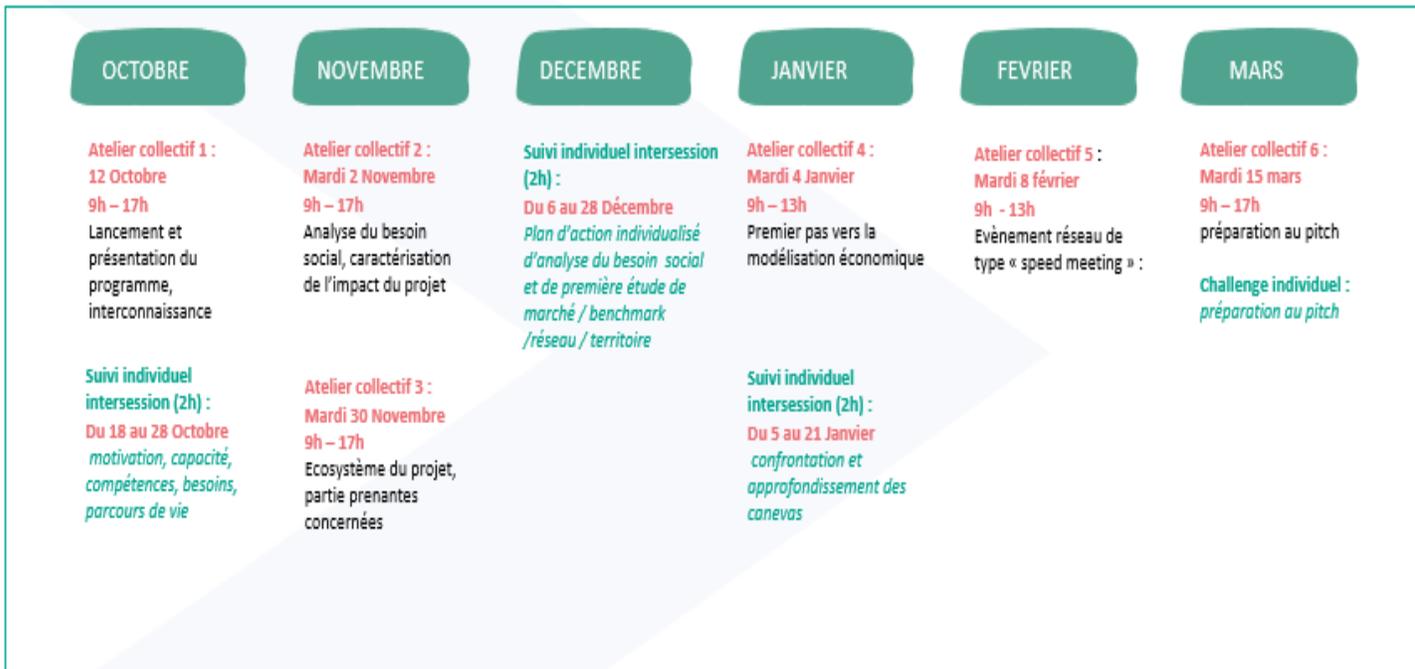
Journée de lancement du programme et d'interconnaissance – 12 octobre 2021 –
Maison des territoires – Toulouse

Concours d'innovation sociale et Alimentation (2/2)

Le programme d'accompagnement - Pour passer de l'idée au projet :

- ❖ Des ateliers collectifs d'Octobre 2021 à Mars 2022 (Interconnaissance, besoin social, écosystème et parties prenantes, modélisation économique, speed meeting, préparation au pitch)
- ❖ Des rendez-vous individuels tout au long du parcours.

CALENDRIER DU PROGRAMME



En collaboration avec l'ensemble des acteurs ESS de l'alimentation durable :





L'Appel à projet de l'incubateur 2021-2022 (1/4)



Optimistes, donnons du sens à nos actions

Le thème « Optimistes, donnons du sens à nos actions ! »

Une définition de l'optimisme qui nous plaît est la confiance dans l'issue favorable d'une situation.

Nous pensons qu'il faut de l'optimisme aujourd'hui pour avoir de belles idées d'innovations sociales sur notre territoire tout en gardant du réalisme et du pragmatisme sur la mise en œuvre des projets. Nous vous encourageons à postuler à l'Appel à Projet pour développer un projet qui a du sens pour vous en tant qu'individu, en tant que collectif et qui aura une utilité sociale, sociétale, environnementale sur le territoire.

Si vous avez une volonté d'agir sur des problématiques structurantes de la société, que vous voulez prendre part à la construction de réponses, de solutions, d'alternatives concrètes, proposer des nouvelles solutions d'intérêt général, si vous voulez devenir acteurs de l'innovation sociale, faire vivre vos valeurs de coopération, de co-construction, d'implication de toutes les parties prenantes à l'échelle des territoires... n'attendez plus pour postuler !

L'Appel à projet de l'incubateur 2021-2022 (2/4)

La communication :





L'Appel à projet de l'incubateur 2021-2022 (3/4)

CALENDRIER 2021-2022



22 Candidatures

67 % De femmes

52 % De personnes en reconversion professionnelle

52 % Projets collectifs

66 % Niveau qualification 1





L'Appel à projet de l'incubateur 2021-2022 (4/4)



Thématiques représentées :

33% énergie, environnement

24% santé, bien-être

14% inclusion

Puis : alimentation durable et responsable, sport et tourisme

Couverture régionale :

30% hors Toulouse métropole

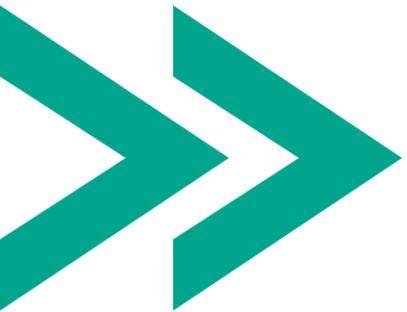


9 entretiens de préselection menés par l'équipe Première Brique et des partenaires qualifiés de France active, Toulouse Métropole et partenaires.

Toulouse Métropole direction environnement, énergie de TM ; TM direction de l'habitat ; Enedis - Mobilité électrique ; France Active MPA-Occitanie ; Alexandre Jouaville (directeur Citiz) ; Emilie Fazzini (Humus et associés) ; Matias Estano (le Starter)



Tous les candidats ont reçu un retour motivé avec des préconisations et orientations.



La Fabrique à Initiatives





Le récap' de la Fabrique à initiatives en 2021

Détecter les besoins
des territoires

- BTP / Economie circulaire
- Renforcer l'accès à une alimentation de qualité et durable

Concevoir des réponses
collectives adaptées

- Relance de l'Atelier solidaire + Espace de convivialité (Empalot)
- La Cantine des Trois Cocus ;
- Espace couture mutualisé (Reynerie) ;
- Conciergerie de territoire (Basso Cambo)
- Réseau Répit – aides à domicile (Comminges)
- Services itinérants (Comminges)

Transmettre à un
porteur de projet

- « Espace Couture Mutualisé » à l'association « Toulouse Espace Couture » (Séverine Foligné);
- « Conciergerie de territoire sur la zone de Basso-Cambo » et
- « Conciergerie de territoire sur la zone de Bruguières » à la Conciergerie solidaire 31
- « Portage de repas en Lauragais » à AILES et l'AEP La Landelle.

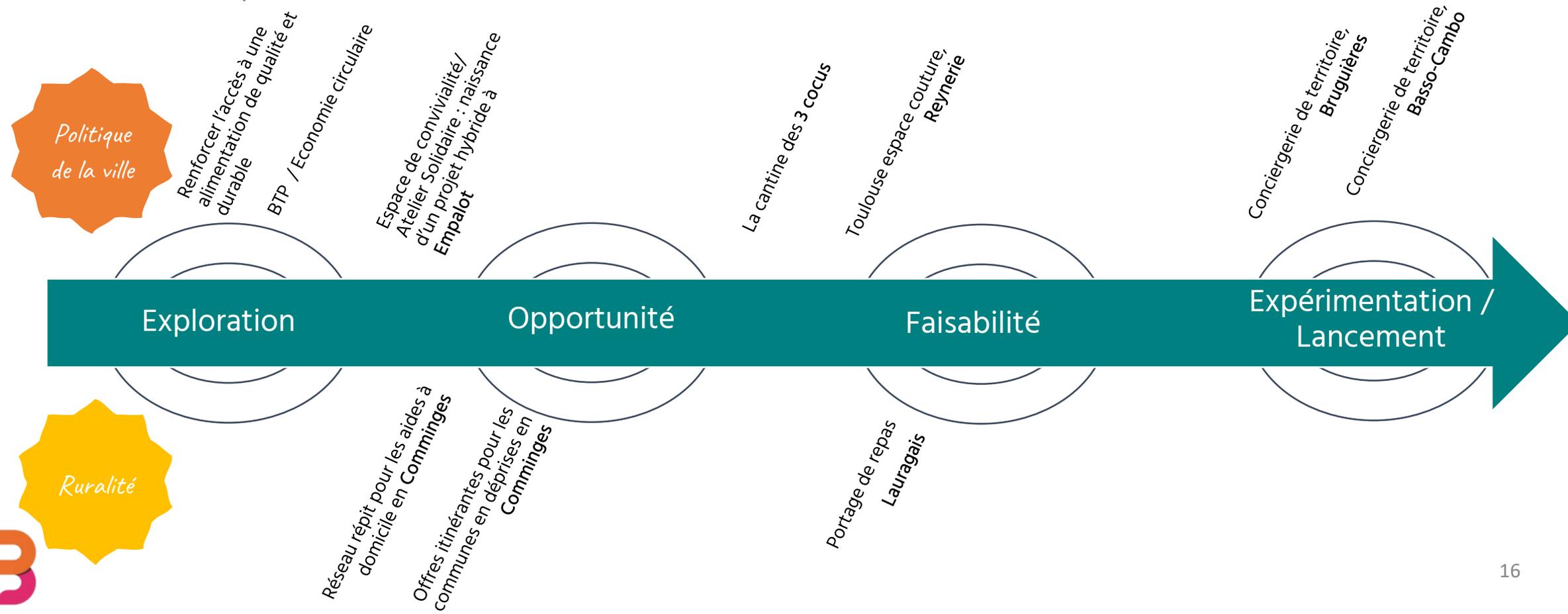
Accompagner le
porteur de projet

- Plateforme d'aide aux actifs aidants / Alteraidants : accompagnement par le Parcours Adress – participation aux Conseils d'administration
 - Conciergerie solidaire 31 : participation aux comités partenariaux
 - Portage de repas en Lauragais : articulation avec le DLA 31 (FAMPAO) et DLA 81 (rESS'ources)
 - Toulouse Espace Couture : accompagnement rapproché de la porteuse de projet en particulier dans la levée de fonds et accompagnement par le Parcours Adress.
- 

En 2021, la Fabrique à initiatives renforce son action en territoires fragiles

Depuis 2020, la Fabrique à initiatives est marquée par plusieurs actions trouvant toutes un point commun, celui d'intervenir en territoire dits « fragiles ». Que l'on parle de territoires « ruraux » ou des quartiers prioritaires de la politique de la ville, nous sommes persuadés qu'au-delà des difficultés que l'on y observe, ils sont aussi des lieux d'innovation, des territoires dynamiques capables d'inventer de nouvelles solutions, de nouvelles modalités de vie et ainsi créer de nouvelles richesses.

En ce sens, la Fabrique à initiatives a mis en œuvre sa feuille de route autour de ces territoires.



Animation territoriale et « capteurs d'idées »

La Fabrique à initiatives est un outil au service des acteurs des territoires : entreprises, collectivités, associations de quartier, habitants... La Fabrique a besoin pour être au plus prêt des besoins du territoire de s'appuyer sur les acteurs locaux, chacun experts à sa façon de son territoire, que ce soit de façon personnelle ou professionnelle.

En plus d'être au quotidien à l'écoute des personnes rencontrées, nous nous sommes appuyées sur différents événements pour identifier de nouvelles opportunités de construire des solutions pour les territoires :



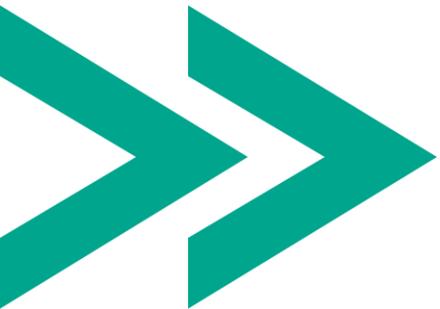
Animation d'une séance d'idéation lors du Comité de suivi de mars 2021 ;



Construction et animation d'un événement d'interconnaissance et d'étude des besoins en matière de création d'entreprises sur les QPV de Montauban ;



Implication dans un collectif de structures pour construire la Convention territoriale globale de la ville de Blagnac (identification des acteurs et acculturation à un nouveau territoire).



Aide à l'implantation



L'étude de faisabilité

L'année 2021 a été consacrée à l'étude de faisabilité du programme d'aide à l'implantation animé par Alexandra Véland et un groupe de travail composé de chargées d'accompagnement et de financement de France Active MPA Occitanie et en collaboration avec les acteurs de la chaîne de l'accompagnement ESS de la Métropole.



- > **24 personnes mobilisées** (dont 1 GT et 1 Copil) et **1 chef de projet**
- > **244 heures mobilisées**

Travaux réalisés >
février à juillet 2021



- > **1 groupe de travail** composé de 4 personnes de FAO
- > Réuni **cinq fois**
- > **Suivre et faciliter** les avancées de l'étude



- > **Copil de Première Brique**
- > Réuni **trois fois**
- > **Valider** les avancées de l'étude



- > Présentation de l'offre à la **1ère VP de Toulouse Métropole**



Entretiens avec **trois incubateurs d'innovations sociales** positionnés sur l'aide à l'implantation



Entretiens avec **trois entreprises sociales** ayant essaimées : conciergerie solidaire, Emmaüs (BSE), 3PA (ETRE)



Entretiens avec les **programmes nationaux** : P'ins, French Impact, la Fondation la France s'engage



Co-construction de l'offre avec le **Parcours ADRESS** et **Invest In Toulouse**



Lancement du programme d'implantation de Première Brique



Co-porté par



En partenariat avec





Lancement du programme d'implantation de Première Brique



« Atterrissage »

Accompagner la maison mère à mener son étude d'opportunité pour s'implanter localement

- > Déterminer les objectifs de réalisation et d'impacts.
- > S'ancrer sur le territoire : comprendre les besoins, connaître les acteurs, les réseaux et ses spécificités.
- > Se connecter aux acteurs économiques, institutionnels et académiques.
- > Faciliter la recherche de financements.



« Installation »

Appuyer la maison mère dans la création de l'antenne locale

- > Faciliter l'installation : recrutement du collaborateur local, recherche de locaux.
- > Organiser le pilotage de l'essaimage : mobiliser les ressources internes, adapter l'organisation et définir le suivi opérationnel.
- > Soutenir la promotion de l'entreprise : Se faire le relais de communication et valoriser l'entreprise.



« Lancement »

Accompagner le responsable local au lancement de l'activité

- > Adapter les activités, la stratégie de déploiement de l'offre, des partenariats et son modèle économique.
- > Lancer les premières réalisations opérationnelles et expérimenter.
- > Accompagner le porteur de projet à la structuration du projet et à ses besoins de montée en compétences



« Consolidation »

Accompagner l'entreprise à la consolidation de son activité.

- > Identifier des problématiques spécifiques nécessitant des expertises techniques

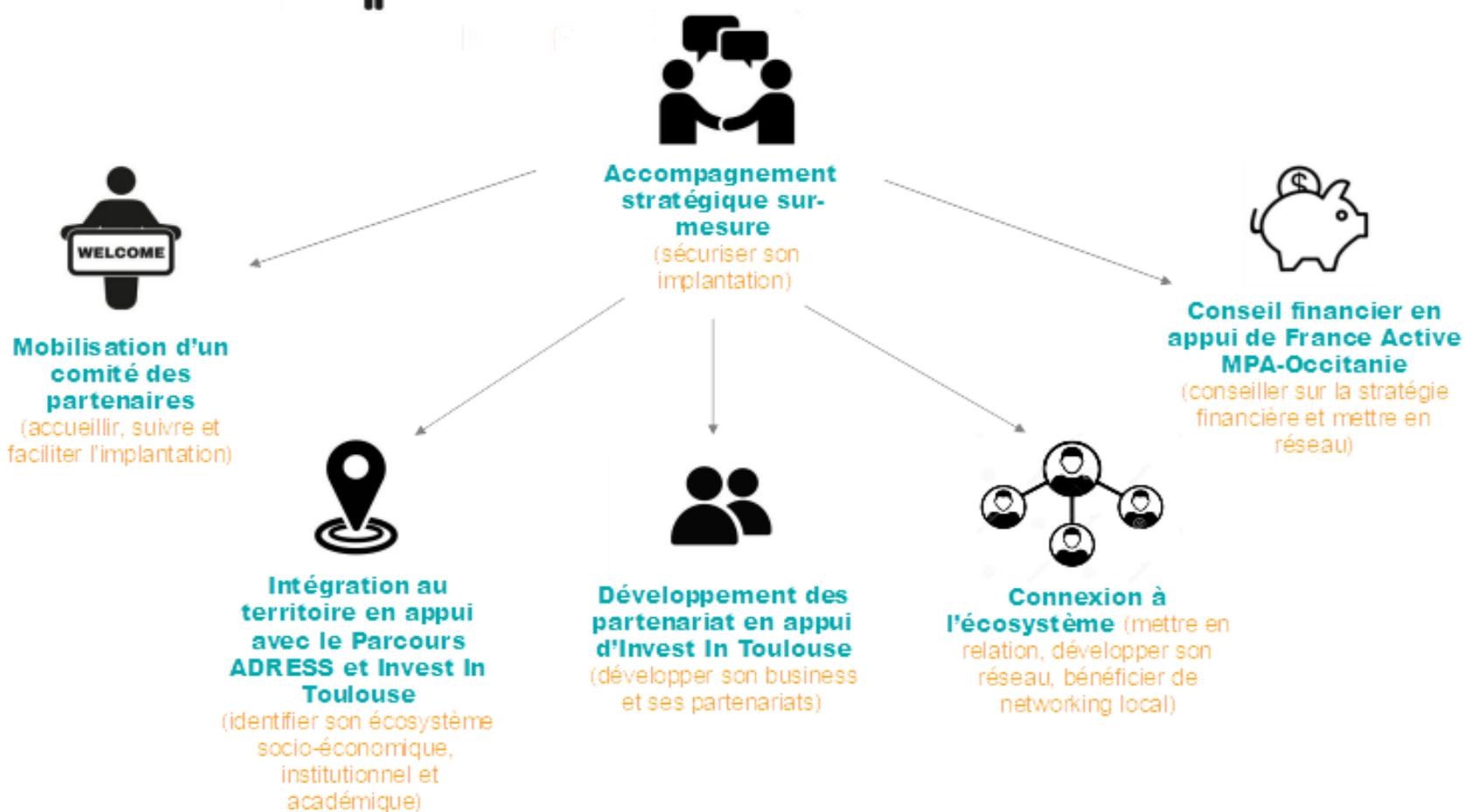


1



« Atterrissage »

Objectif : Valider l'opportunité de s'implanter sur le territoire



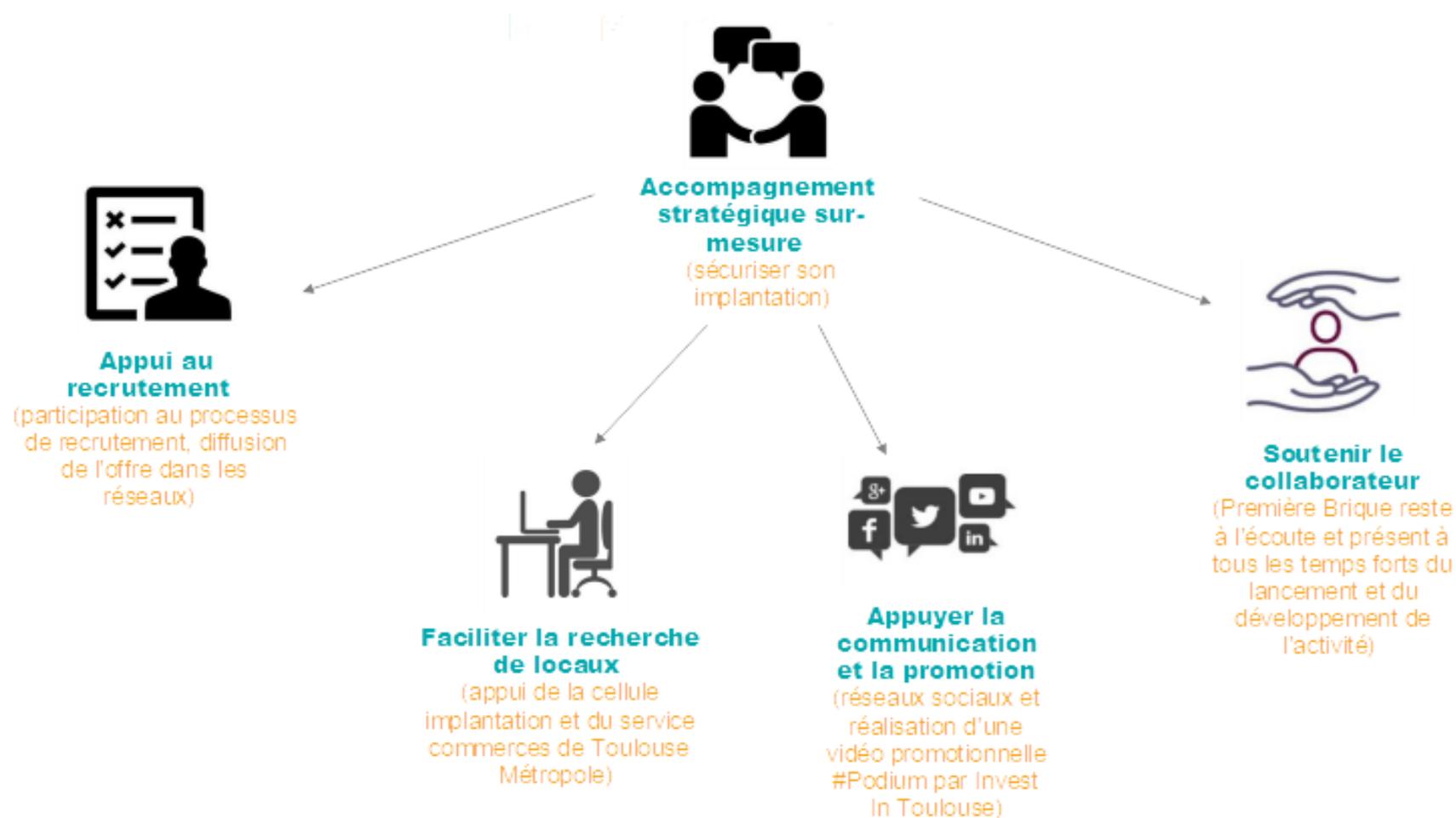


2



« Installation »

Objectif : Appuyer la création de l'antenne locale



L'expérimentation « Des étoiles et des femmes »



Des Étoiles et des Femmes
Entreprise sociale en essaimage



« Atterrissage »

Valider l'opportunité de s'implanter sur le territoire



Accompagnement individuel stratégique



Mobilisation d'un comité des partenaires



Appui au développement de son business et des partenariats



S'intégrer au territoire en identifiant l'écosystème socio-économique, institutionnel et académique)

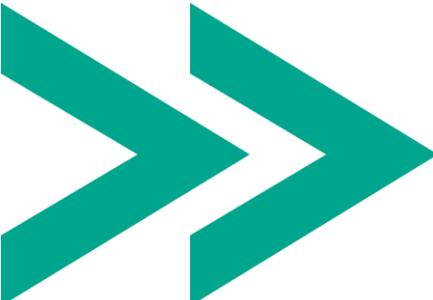


Connexion à notre écosystème



Conseil sur la stratégie financière et mise en réseau





Animation de l'écosystème, événements et promotion de l'innovation sociale

- ✓ *Formation*
- ✓ *sensibilisation*
- ✓ *Réunions partenaires*
- ✓ *Salons*
- ✓ *Jury et comités*
- ✓ *Rencontres réseaux*





Les événements en 2021

En 2021, l'équipe de Première Brique a participé à **73 événements** :

- **37** évènements organisés par l'équipe de Première Brique dont :
 - **3** comités de suivi avec nos partenaires, **3** Comité de pilotage, **1** jury de sélection, **1** pitch des incubés auprès des partenaires
 - **18** formations ou ateliers collectifs dispensés en innovation sociale
- **10** jury ou comités de partenaires
- **19** réunions de partenaires, petit déj, rencontres réseaux...
- **10** rencontres réseaux nationales : AVISE, Appel à Solutions,
- **5** salons autour de l'économie sociale et solidaire, l'entrepreneuriat étudiants, l'innovations
- **8** événements de sensibilisation à l'innovation sociale auprès de différents publics : demandeurs d'emploi, étudiants, porteurs de projets, etc.



*Comité de clôture
D'AlterIncub*



Événements de la Méele



*Jury Incubateur
14/12/2021*



*Pitch Incubateur
29/06/2021*



Participations aux événements partenaires

❖ **Forum mondial de l'économie sociale**
4 Octobre 2021



❖ **Creativ'** : pour les étudiants entrepreneurs
5 Octobre 2021



❖ **Le Big**
7 Octobre 2021



bpifrance

❖ **Le salon Coventis de la CRESS**
25 novembre 2021





Implication dans le groupe « animation » du collectif TOULOUSE IMPACT

❖ Visite à Edenn – 20 Septembre 2021



❖ Accélérateur/Défi Inclusion - 21 Octobre 2021 *après-midi*

 **DÉFIS**

3 DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX À RELEVER ENSEMBLE

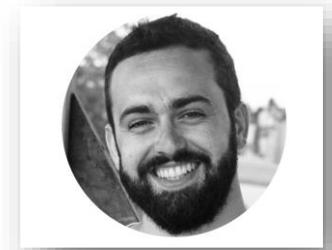
Nos 3 défis

- Défi 1. **INCLUSION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE**: Innover dans les QPV et réduire le chômage des jeunes
- Défi 2. **ÉCONOMIE CIRCULAIRE**: Réduire les déchets et multiplier les démarches circulaires
- Défi 3. **ALIMENTATION DURABLE**: Cultiver l'agriculture urbaine et favoriser le bien manger



❖ Webinaire Impact Systémique – 7 décembre 2021 *12h/14h en Visio*

Par Felix Assouly, expérience d'accompagnement sur l'impact systémique pendant plus de 3 ans à Ashoka



Implication dans les réseaux nationaux dédiés à l'innovation et à l'innovation sociale

- ❖ *RésO IP +, Ad'Occ*
- ❖ *Communauté « Emergence », AVISE*
- ❖ *Réseau des Fabriques à Initiatives, AVISE*
- ❖ *Appel à Solutions, collectif de 8 incubateurs d'innovation sociale en France*



Animée par l'  avise



Temps National à Dunkerque
- 23 et 24/09



antropia
make sense

ATIS
inter made



évident!
RONALPIA



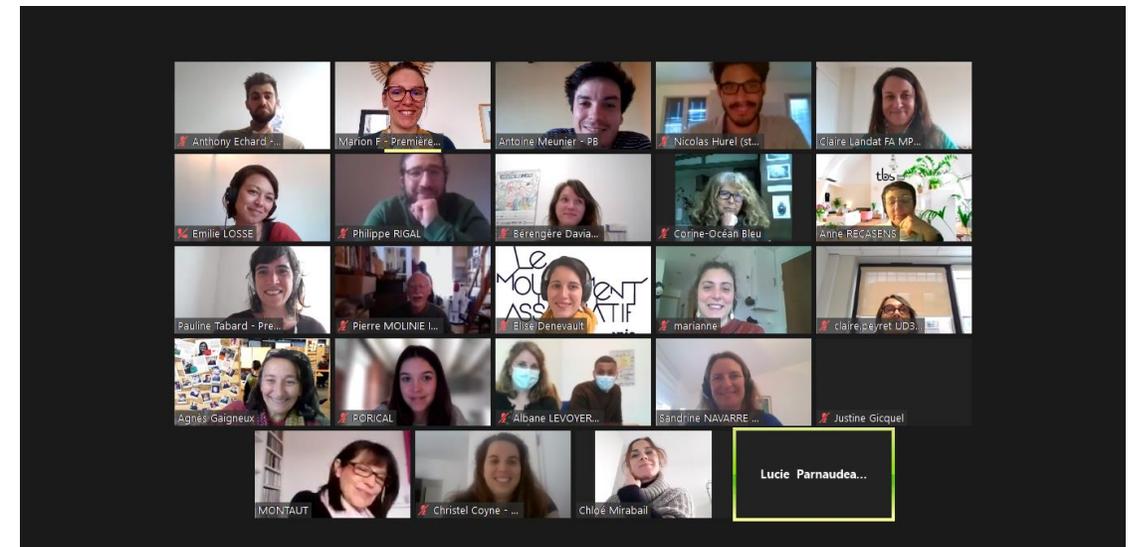


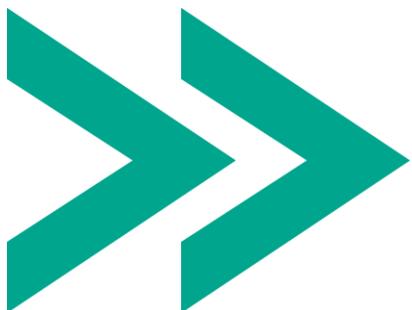
Nos partenaires actifs au sein du comité de suivi

L'année 2021 aura encore été une année où la visio aura perduré...
Merci à vous pour votre fidélité !

Membres du Comité de Suivi :

- Audrey Hillat – DDEETS
- Françoise Ferrand Dusserre - Banque des territoires
- Louise Derochechouart - AVISE
- Lucie Parnaudeau – Ad'occ
- Justine Martin – Toulouse Métropole
- Florence Prestat – BPI France
- Aurélie Zussy-Stirer - Toulouse Métropole
- Bruno Calvet et Lucie Lacour - Région Occitanie
- Corine Lavaud - Océan Bleu
- Chloé Bigou – Alter'incub - URSCOP
- Elise Denevault – Mouvement Associatif Occitanie
- Anne Recasens - TBS
- Agnès Horrière – Mouvement Associatif Occitanie
- Sylvie Kermarrec – CRESS
- Lucie Lacour – Région Occitanie
- Julien Fourat – VEOLIA
- Marie-Alcine Montaut – VEOLIA
- Claire Georgelin – VEOLIA
- Stéphane Lesénéchal – ENEDIS
- Chloé Mirabail – ENEDIS
- Sandrine Navarre – AG2R La Mondiale
- Nos collègues du pôle Financement et du DLA de France Active MPA - Occitanie





A bientôt en 2022 !

Première Brique
2 rue Raymond Lizop
31100 Toulouse
www.premiere-brique.fr

