

Rapport d'activité 2020

Sommaire

Retour sur les actualités 2020

- > L'équipe
- > Les locaux
- > Les nouveaux partenariats
- > L'étude d'impact
- > La fête des 5 ans

Détecter les besoins du territoire : La Fabrique à Initiatives

- > 2020 en bref
- > Explorations territoriales
- > Étude d'opportunités
- > Transmissions

Accompagner l'émergence de l'innovation sociale : L'incubateur d'innovation sociale

- > 2020 en bref
- > Accompagnement de projet au sein de l'incubateur
- > Appels à projets
- > Transmission d'étude d'opportunité

Animer un écosystème de l'innovation sociale

- > Comité de pilotage
- > Comité de suivi
- > Autres événement de mobilisation de la communauté

Rendre visible l'innovation sociale

- Actions de promotion et de découverte
- Action de formations
- Participations aux réseaux

Les perspectives 2021

- > Le mentorat
- > Le nouveaux programme d'aide à l'implantation territoriale
- > Le concours innovation sociale et Alimentation



L'année 2020 en bref



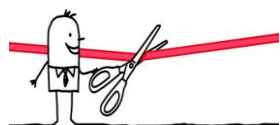
45 Partenaires locaux, régionaux et nationaux



12 financeurs



200 personnes dans la communauté Première Brique



21 événements organisés par Première Brique



48 événements auxquels PB participe > 680 personnes sensibilisées



1 étude d'impact réalisée + de 1 000 heures mobilisées



20 projets accompagnés
> 14 côté incubateur
> 6 côté FAI
+ 2 explorations territoriales en cours



1 offre de service renforcée : le mentorat



1 offre de service renforcée : le parcours de vie & l'autobiographie raisonnée

L'équipe en 2020

Marion Faubel a rejoint l'équipe Première Brique en tant que salariée de FA MPA O pour prendre la coordination du programme d'incubation.

De formation ingénieure généraliste, Marion intègre un cabinet de conseil où elle travaille principalement dans l'accompagnement au changement et l'optimisation des process. Elle est aussi spécialisée dans la gestion de projet. Elle prend le rôle de relai de la Fondation Accenture à Toulouse et développe ses activités. C'est notamment dans ce cadre que naît le partenariat avec Première Brique. Ses missions : coordination du parcours collectif et des accompagnements individuels des porteurs de projets. Appui à la communication de Première Brique (gestion des réseaux sociaux et du site internet) et animation des partenariats opérationnels de l'incubateur.

Jonathan Jurdith est passé à mi-temps pour accompagner individuellement les porteurs de projets de l'incubateur.

Il quitte FA MPA O en décembre pour partir vers de nouveaux horizons entrepreneuriaux.

Il est remplacé par **Antoine Meunier** à partir du 1^{er} janvier 2021 sur un mi-temps également et sur les mêmes missions. Antoine Meunier est également sur son autre mi-temps, chargée d'accompagnement DLA sur la Haute Garonne.

L'équipe « historique » composée de **Alexandra Véland**, de **Claire Landat**, de **Pauline Tabard** et de **Emilie losse** continuent de travailler sur leurs missions.

Alexandra et Claire sont coordinatrices de Première Brique en charge du développement de Première Brique, ses partenariats, la gestion des activités, la gouvernance et le pilotage.. Alexandra est à 50 % et plus particulièrement investie sur le métier incubateur. Claire est à 90%, elle appuie l'équipe de la Fabrique à Intiatives et fait partie des instances de pilotage opérationnel au sein de France Active MPA Occitanie. Emilie et Pauline sont chargées d'accompagnement sur le métier de Fabrique à Initiatives. Pauline est à temps complet et anime 4 études d'opportunités, détecte les nouveaux enjeux du territoire et s'investit au sein de France Active Occitanie dans la communication interne. Emilie est à temps partiels entre deux dispositifs : la Fabrique à Intiatives et le DLA 31. Elle s'investie également au sein de France Active dans le groupe de travail sur la formation.

STAGES 2020 :

Première Brique accueille deux stagiaires par an depuis son démarrage. Généralement plus axé sur la Fabrique à Initiatives, cette année, l'objet des stage ont été : l'étude d'impact et l'étude de l'Atelier solidaire d'Empalot.

Lucie Lacour est arrivée en octobre 2019 pour un stage en alternance au sein du Master économie Sociale et Solidaire et Action Publique à l'université Paul Valéry à Montpellier jusqu'à juin 2020. Son stage s'est axé autour de l'étude d'impact de Première Brique. Elle a pu structurer la méthode d'évaluation, mener l'enquête qualitative et analyser, et valoriser les résultats de l'étude.

Mélanie Tuffreau, également en Master Nouvelle économie sociale à l'université Jean Jaurès de Toulouse, a réalisé un stage de 5 mois au sein de Première Brique et a réalisé l'étude des besoins des habitants d'Empalot autour d'un atelier solidaire.



En 2020, Première a déménagé au sein du Tiers lieu du Domaine de Clairfont

Depuis le 2 juin 2020, Première Brique a posé ses valises à Bellefontaine pour poursuivre son implantation dans l'espace de co-working animé par Les Imaginations Fertiles (Ifs).

Effectivement, depuis sa création, les co-pilotes de Première Brique ont fait le choix de s'implanter au sein de ce tiers lieu spécialisé en innovation sociale, développement durable et fabrication numérique.

Cette installation prend tout son sens pour le dispositif et nos équipes. Cela permet des synergies avec les acteurs présents sur place et renforce notre engagement et nos actions au sein des quartiers politique de la Ville, de leurs habitants et des acteurs implantés et agissant déjà sur ces quartiers.

Première Brique sera locataire de longue durée dans ce tiers lieu. D'abord de manière transitoire au sein du bâtiment des « Ateliers » (photo du centre) puis au sein du « château » (photo de droite) dont les travaux de rénovation démarrent en mars 2021 via la création de la SCI Toulouse B composée d'ETIC, foncièrement solidaire, et des Ifs.



Première Brique en quelques chiffres

ACCOMPAGNER L'ÉMERGENCE D'INNOVATION SOCIALE

56 projets accompagnés depuis 2014.

10 nouveaux projets par an.

180 heures d'accompagnement par projet
et par an (interne et en partenariat)

6 explorations territoriales menées depuis
2014 pour détecter les besoins sociaux des
territoires

20 idées détectées

13 études d'opportunités réalisées

37 entreprises créées et 80 emplois générés

8 Appels à projet depuis 2016, soit un AAP
par an porté par Première Brique et un AAP
coordonné avec 7 autres incubateurs et
animé par Ashoka France

ANIMER UN ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION SOCIALE

3 comités de suivi des projets / an

*(il est composé d'acteurs de l'économie sociale et solidaire,
d'acteurs de l'innovation, de partenaires techniques et de
collectivités)*

1 jury et 1 pitch organisés par an

composés de 30 partenaires du territoire

8 experts associés dans le cadre des
accompagnements

**Entre 10 et 50 partenaires mobilisés par études
d'opportunités et dans le cadre d'évènements
autour des projets incubés**

*(entreprises du territoire, partenaires de la création
d'entreprises, collectifs d'habitants, conseils citoyens, chargés
de mission collectivités, structures de l'économie sociale et
solidaire, associations de quartier, entreprises, clubs
d'entreprises, chambres consulaires, promoteurs et bailleurs
sociaux, fonciers, centres sociaux, services d'Etat, ...)*

ANIMER UNE GOUVERNANCE PUBLIQUE / PRIVÉE

4 Comités de pilotage par an

composé de l'élue en charge de l'ESS, du
directeur de FA MPA O, d'un
administrateur de FA MPA O, des deux
coordinatrices de première Brique

COORDONNER UNE ÉQUIPE

4,5 ETP répartis sur **6 personnes**,

5 salariés France Active MPA Occitanie,
1 salariée de la métropole

Tous hébergés au sein du tiers-lieu des
Ifs à Bellefontaine

depuis le 2 juin 2020



Un réseau de partenaire riche et diversifié

Au niveau local

implantée au sein du Tiers lieux des **Imaginations Fertiles** récemment installée dans le quartier de Bellefontaine à Toulouse, Première Brique collabore avec l'ensemble des résidents du tiers-lieu. Première Brique est inscrite dans l'écosystème des experts de la création d'entreprise et travaille régulièrement avec **TBSeeds**, le **Moovjee**, le Parcours **ADRESS**, **CATALIS**, l'**Urscop**, **Iès**, **Pépîte**, **Option Start up**, la **French Tech**, le réseau « **Entreprennez en Occitanie** » et bientôt le réseau des incubateurs et pépinière d'Occitanie. Au travers de la Fabrique à initiatives, Première Brique collabore avec de nombreux opérateurs du développement social et local : Parcours **ADRESS**, **Egalitère**, **Maison de l'initiative**, **ADIE**, **DAT** - Ville de **Toulouse**, **Centres sociaux** municipaux et associatifs, la **CAF**, **DECOSET**, **AG2R La Mondiale**, les réseaux de l'insertion par l'activité économique. Première Brique participe à divers jurys : **Smart City**, programme **PEPITE** coordonné par l'université fédérale, **Tbseeds**, **Catalis**. Première Brique via l'association France Active MPA Occitanie est adhérente à deux clubs d'entreprises : **Ambition Toulouse Métropole** et le **Mouves**.

Des acteurs publics



Des acteurs privés



Des acteurs de l'innovation sociale et de l'économie sociale et solidaire



Des acteurs de l'innovation



Au niveau national

Première Brique participe au Programme national **Pop-Up de VEOLIA**, au Collectif des accélérateurs d'innovation sociale de **l'Appel à Solutions**, à la **Communauté Emergence** et au réseau national des **Fabriques à Initiatives animés par l'AVISE**, et est partenaire national du prix de la **Fondation Cognacq Jay**. Première Brique développe également un partenariat avec **Accenture** pour du mécénat de compétences auprès des porteurs de projets.

Les nouveaux partenaires 2020 pour soutenir et encourager l'innovation sociale !!



AG2R LA MONDIALE

ENEDIS
L'ELECTRICITE EN RESEAU



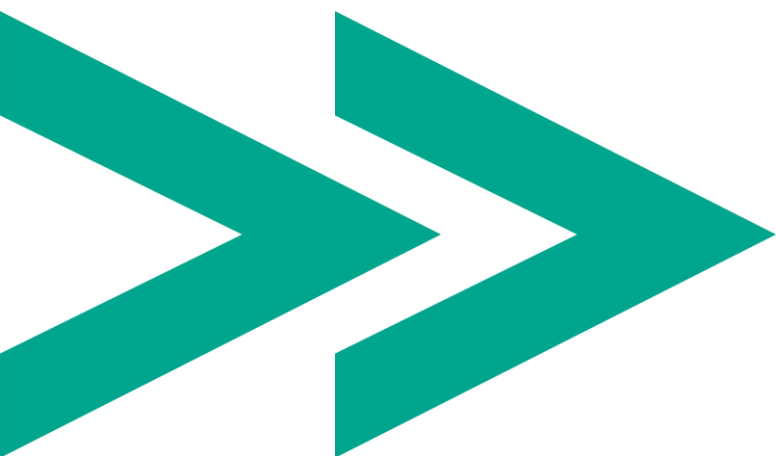
**l'Europe
s'engage
en France**

Avec AG2R La Mondiale et Karine COLLET, Chargée de développement des activités sociales à la Direction régionale Midi-Pyrénées, nous lançons la création d'une plateforme d'appui aux actifs aidants.

Avec ENEDIS, Stéphane LESENECHAL et Chloé MIRABAIL, nous souhaitons collaborer via l'incubateur et la Fabrique à Initiatives pour travailler avec les collaborateurs et collaboratrices d'ENEDIS autour du soutien aux initiatives en faveur d'un territoire plus solidaires, plus écologiques et vers une transition énergétique.

Avec La Région et le service politique de la Ville à la direction de l'action territoriale, de la Ruralité et de la Montagne, nous travaillons à la mise en œuvre d'un programme de sensibilisation à *l'entrepreneuriat « parcours de mobilisation entrepreneuriale et notamment pour les femmes habitant en quartier politique de la Ville »*

Avec le FSE et l'AVISE, nous participons à un programme de déploiement des Fabrique à Initiatives en territoire Fragiles. Le but : encourager l'émergence de projet d'activité économique d'utilité sociale en territoires Fragiles, notamment QPV et ZRR.



2020
une année consacrée à l'évaluation de
l'impact de Première Brique

Pourquoi une étude d'impact ?

Après 5 ans d'existence, pour **communiquer et valoriser Première Brique** en rendant compte de sa **plus-value sociétale**.

- ✓ Connaître et mettre en avant nos spécificités
- ✓ Rechercher les effets générés de nos actions auprès des parties prenantes
 - ✓ Évaluer l'impact sur le territoire

LES MOYENS & RESSOURCES DEDIES A L'EVALUATION

A ce jour, 6 personnes mobilisées de octobre 2019 à juin 2020 (8 mois) :



3 personnes de l'équipe Première Brique

Au total : 0,8 ETP / 1000 heures mobilisées

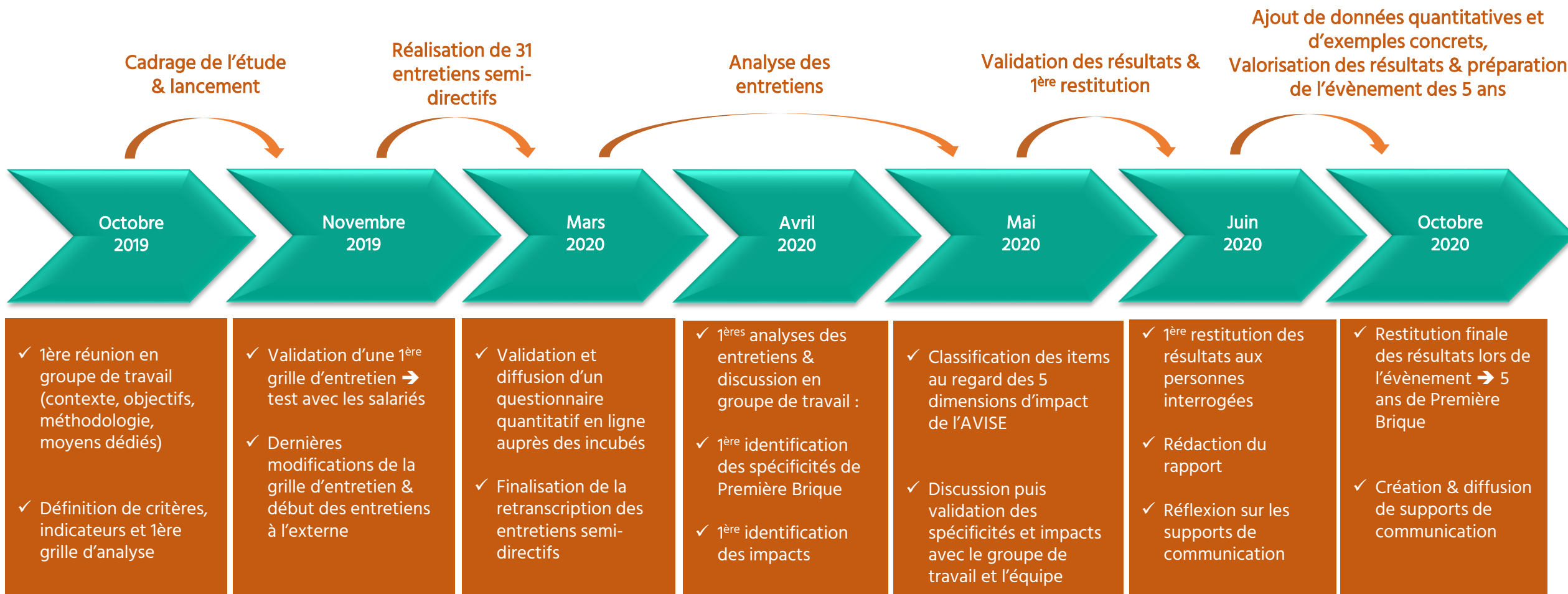
- ✓ **Alexandra et Claire** sur environ 0,3 ETP
- ✓ **Lucie Lacour**, stagiaire en Master 2 ESS à l'Université Paul Valéry en stage en alternance pendant 8 mois (0,5 ETP)



Un groupe de travail qui s'est réuni 3 fois pendant l'étude

- ✓ **Stéphane Hénin** : Responsable Master Nouvelle Economie Sociale - Université Jean-Jaurès
- ✓ **Christel Coyne** : Consultante coordinatrice de projets à Accenture
- ✓ **Nathalie Saphir** (présente lors de la 1^{ère} réunion) : Chargée de mission projets économiques dans les quartiers prioritaires à la Métropole

Le calendrier (théorique) de l'étude



Les résultats : 5 contributions au développement du territoire

Économiques



- ✓ 56 projets accompagnés depuis 2014,
- ✓ 37 entreprises innovantes créées et 80 emplois générés ou consolidés.
- ✓ 66 % des projets accompagnés se transforment en entreprise et créés de l'emploi.
- ✓ 60 % des entreprises créées le sont sous forme associative, 30 % en coopérative et 10 % en SAS.
- ✓ 70 % des projets ont une participation citoyenne dans leur gouvernance.

Politiques



- ✓ 100 % des projets ont un lien avec les besoins identifiés par les politiques publiques.
- ✓ Première Brique permet l'acculturation des partenaires et porteurs de projets aux modèles et pratiques de l'innovation sociale.
- ✓ Les objectifs sociaux et environnementaux sont au cœur de la stratégie économique des projets et contribuent à donner du sens à l'action économique.

Individus



- ✓ Première Brique contribue au développement du capital humain (compétences, expériences, capacités).
- ✓ Première Brique permet le développement des compétences, encourage et développe la capacité d'entreprendre.
- ✓ Première Brique contribue à développer la capacité et le pouvoir d'agir et contribue à l'épanouissement des individus.

Environnement



- ✓ 38 % des projets accompagnés ont un objet social directement lié à la préservation de l'environnement.
- ✓ Les thématiques les plus représentées parmi les projets accompagnés sont l'alimentation durable (18%), et la transition écologique (20%).
- ✓ Première Brique s'évertue à avoir des pratiques d'achats responsables tant au niveau de ses fournitures de produits que de ses services.

Société



- ✓ **Première Brique renforce ce qui fait société en favorisant la cohésion, l'égalité, les liens entre les personnes, les acteurs et les territoires.**
- ✓ Favorise l'expression de tous et valorise la richesse des individus au service du collectif.
- ✓ Donne une place importante à chaque individu en les considérant comme experts.
- ✓ Favorise la participation du plus grand nombre pour bâtir des solutions collectives.

Valorisation de l'étude d'impact



Une fête reportée ...

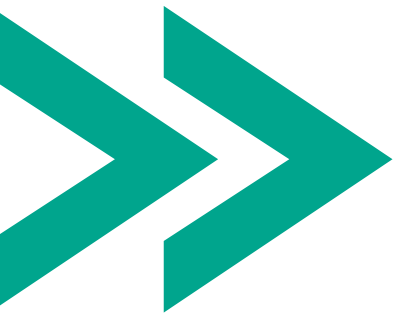
Pour cette fête, nous comptons vous présenter les **résultats de l'étude d'impact**, mettre en place une **scénographie** et des **animations dynamiques** pour valoriser toutes les interactions générées par Première Brique, et les richesses humaines en présence, ...nous comptons clôturer cette fête avec un joli buffet de bons produits locaux (et d'autres surprises...!), pour échanger, partager cet anniversaire des 5 ans.

Bref, ce n'est que partie remise 😊



Ce que nous avons réalisé

- ✓ **Un rapport de l'étude d'impact** : analyses et recueil de témoignages au travers des 5 grandes thématiques évaluées : l'impact de Première Brique sur le développement économique, le politique, la société, l'environnement et sur l'épanouissement des individus.
- ✓ **Création d'une plaquette synthétique de 8 pages** valorisant les principaux aspect à retenir de cette étude sous format graphique et esthétique.....*surveillez votre boites aux lettres 😊*
- ✓ **Création d'une page web** dédiée à cette étude et à ses résultats
- ✓ **Édition de la Newsletter spéciale** « étude d'impact » en décembre à destination des 900 abonnés



L'incubateur d'innovation sociale



- > 2020 en bref
- > Accompagnement de projet au sein de l'incubateur
- > Appels à projets
- > Transmission d'étude d'opportunité

NOUS LES AVONS ACCOMPAGNES...

Économie circulaire et environnement



Electronc

Alimentation durable et responsable



Accès au logement

Plateforme d'Aide aux Actifs Aidants



RENCONT' ROMS NOUS!

Lutte contre les vulnérabilités



Accompagnement de projet au sein de l'incubateur

- Rappel du programme d'accompagnement et d'incubation -

Principaux apports de l'incubateur aux porteurs de projets :

- **Une ingénierie de projet en innovation sociale** : Méthodologie d'émergence de projets, techniques et stratégies pour construire le modèle économique adapté à l'innovation, structuration de modèles économiques pérennes qui recherchent le partage de valeurs quelle que soit l'innovation sociale proposée, apport de compétences techniques adaptées à la construction d'organisations ambitieuses
- **Une mise en réseau et une connexion l'écosystème** économique métropolitain et régional
- **Un travail sur votre posture entrepreneuriale** : développement des capacités entrepreneuriales, comportementales et relationnelles,
- **La création d'une gouvernance collective** : apprendre à impliquer les partenaires, les usagers et les clients : se familiariser avec les notions d'agilité et de bienveillance, acquérir une démarche participative et collaborative, développer une intelligence collective : travailler ensemble, partager et coopérer pour aller plus loin



70 heures de modules collectifs

- ❖ Innovation et ambition sociale des projets
- ❖ Posture d'entrepreneurs et vision
- ❖ Mesure de l'impact social, pourquoi, comment ?
- ❖ Proposition de valeurs, offres et raison d'être de mon entreprise
- ❖ Étude du marché, compréhension de mon environnement
- ❖ Technique de mobilisation et d'animation des parties prenantes
- ❖ Modèle économique innovant
- ❖ Communiquer mon projet
- ❖ Construire mes prévisionnels et animer ma stratégie financière
- ❖ Projection opérationnelle à 3 ans
- ❖ Construction d'une gouvernance partagée

50 heures d'accompagnement stratégique individuel

- ❖ Méthodologie et gestion de projet de création d'entreprise sociale
- ❖ Accompagnement humain
- ❖ Mise en réseau et appui à l'animation de projet
- ❖ Immersion dans l'écosystème et le montage de projet d'entrepreneuriat social

2020 en bref - Evènements -

Participation de Première Brique à quatre évènements de promotion de l'innovation sociale

UPS, Toulouse, le 12/11

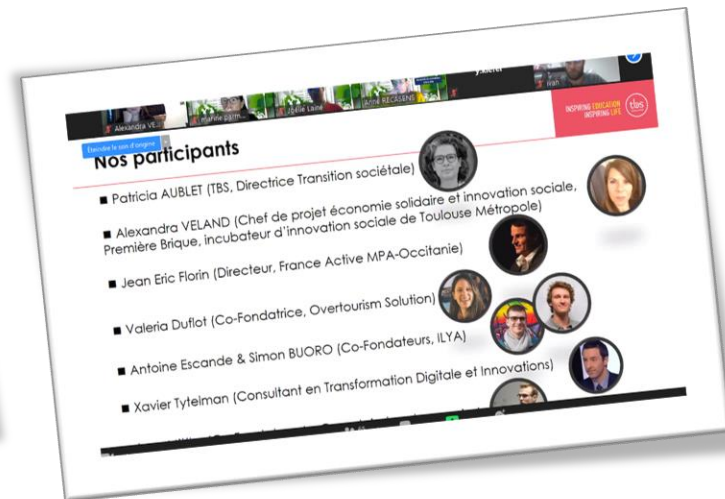


67 étudiants participants

Université Fédérale,
Toulouse,
le 9/12



TBS, Toulouse, le 13/11



68 étudiants participants

Matinée
« L'ENTREPRENEURIAT
SOCIAL : LA CRÉATION
D'ENTREPRISE DANS L'ESS »
le 26/11



Participation de Première Brique à la journée émergence de l'Avise le 14 mai



2020 en bref

- Partenariats de Première Brique concours, jury, comités -

Prix fondation Cognacq Jay

Diffusion de l'information,
Pré-sélection,
Accompagnement d'un projet en Occitanie :

Participation aux rencontres solidaires à Paris le 21/02

RENCONTREZ-VOUS NOUS!



Trophées des initiatives sociales et solidaire – AG2R La Mondiale

Diffusion de l'information
Participation au jury



MOOVJEE

Participation au comité d'engagement



2020 en bref

- Partenariats de Première Brique concours, jury, comités -

French tech tremplin

Participation aux pitches



Social cup – Makesense

Participation au copil



Appel à Solution – Temps Nationaux

Participation aux temps nationaux de l'Appel à Solution avec Ashoka

06/02 et 07/02 à Valence

11/06 et 12/06 en ligne

L'APPEL À SOLUTIONS

Facilitons les collaborations
qui changent le monde

antropia ATIS    évident:  inter made  RONALPIA



Accompagnement de projet au sein de l'incubateur

- La nouveauté de l'année 2020 : le Mentorat ! -

Contexte : En 2020, Première Brique a souhaité travailler au renforcement des capacités entrepreneuriales des porteurs de projets.

Rappel : En juillet 2019, à l'heure du bilan pédagogique, l'équipe a identifié plusieurs leviers visant à **renforcer l'accompagnement** des porteurs de projets et notamment « **la posture entrepreneuriale**, l'adéquation entre la personne, ses valeurs, son parcours de vie et son projet comme **éléments clés pour assurer la pérennité du projet dans le temps** (...) Par ailleurs, certains porteurs de projets ont exprimés, sous différentes formes, **des doutes et des difficultés pour concilier vie personnelle et engagement entrepreneurial** ». *Bilan pédagogique 2019*

Pour y pallier, Première Brique a mis en place des nouveaux outils dès 2020 dont :



Le Mentorat

- Objectif stratégique : renforcer le soutien des porteurs de projets au regard des doutes et des difficultés qui peuvent s'installer.
- Objectif opérationnel : permettre le partage d'expériences avec un entrepreneur de l'ESS (offrir un cadre complémentaire pour exprimer leurs doutes/difficultés, lutter contre l'isolement, acquérir des compétences et obtenir de nouveaux contacts).

Les Mentors



Richard JULIAN

entrepreneur, consultant,
formateur - dirigeant
fondateur
PETIBIO

Mentor de Stéphane DE
MARCILLAC



Chloé VIENNOT

responsable de projet

AGENCE INTERCALAIRE

Mentor de Paola GIOCANTI



Franck ZEITOUN

directeur général

ENVIE TOULOUSE 31

Mentor de Simon BUORO et
Antoine ESCANDE



Stéphanie PRADEL
SARRADE

directrice générale
PSP Learning

Mentor de Nathalie MALLET



Manon LEROY

directrice

L'ÉCHAPPÉE DES
COPROPRIÉTÉS

Mentor de Cédric LE FUR et
Mélanie TUFFREAU

Accompagnement de projet au sein de l'incubateur
- Les projets accompagnés : Fin de l'accompagnement pour la promo 2019 -

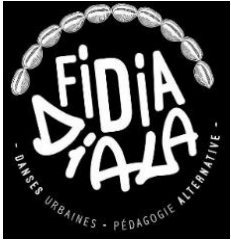



Manon et ses 2 salariées volent maintenant de leurs propre ailes !





Clémence va poursuivre son accompagnement avec le parcours ADRESS à partir d'octobre 2020.



Accompagnement de projet au sein de l'incubateur - Les projets accompagnés : La promo 2020 -

Projets	Description projet	Actualités, où en sont-ils ?	Suite accompagnement envisagé et points de vigilance
	<p><u>Porteuse de projet</u> : Paola Giocanti <u>Projet</u> : Fidia Diala est une École alternative qui utilise la danse comme outil de médiation et vise l'autonomisation et l'empowerment des jeunes femmes issues de QPV. <u>Statut</u> : Association</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Travail sur la gouvernance: Organisation AG, modification statutaire, mise en place groupe de travail et collèges (AT ADRESS) • Budgétisation 2020-2021 • Reprise des cours en septembre à Fontaine Lestang et Barrière de Paris • Nouvelle personne bénévole dans l'équipe: Christel • Congé maternité de Paola à partir de fin Décembre • Mentorat avec Chloé Viennot 	<p>Prolongement accompagnement jusqu'en juin 2021 (reprise en Mars 2021)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Travail sur recherche de financements • Planification et recherche de compétences complémentaires <p><u>Enjeu</u> : Construire un collectif, lever des subventions. Difficulté à passer à l'action sur la structuration de l'association.</p>
	<p><u>Porteurs de projet</u> : Mélanie Tuffreau et Cédric Le Fur <u>Projet</u> : S'appuyer sur la culture des milieux populaires pour engager et accélérer la transition écologique, en créant un collectif autour des territoires et au sein des entreprises, et en augmentant le pouvoir d'agir des individus. <u>Statut</u> : Association</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Création de la structure juridique • Budgétisation et recherche de financements en cours (Demande DAT et Prix ESS innovation sociale) • Constitution réseau et formalisation de leur offre en cours (partenariats, enquêtes terrain) • Mentorat avec Manon Leroy 	<p>Prolongement accompagnement jusqu'en juin 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poursuite démarche de recherche de financement • Lancement de l'expérimentation défi famille à Bagatelle et Empalot • Etude marché pour offre entreprise • Planification <p><u>Enjeu</u> : Expérimentation défi Famille et étude de marché offre entreprise</p>




Accompagnement de projet au sein de l'incubateur - Les projets accompagnés : La promo 2020 -

Projets	Description projet	Actualités, où en sont-ils ?	Suite accompagnement envisagé et points de vigilance
	<p><u>Porteurs de projet</u> : Simon Buoro et Antoine Escande <u>Projet</u> : Ilya développe des solutions innovantes et durables pour réduire l'impact environnemental des gestes du quotidien. Leur premier projet porte sur la gestion de la ressource en eau : une douche cyclique et un outil de sensibilisation. <u>Statut</u> : SAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> Recherches de financements en cours (BPI=30k€, Campagne de crowdfunding,=29k€, Ad'occ à venir) Mentorat avec F. Zeitoun (directeur Envie): Réseau et posture investisseur Travail sur de la planification et des scénarios pour préciser prévisionnel, besoin RH Accompagnement méthodologique Accenture: gestion d'un projet d'industrialisation 	<p>Prolongement accompagnement jusqu'en juin 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> Finalisation planification, scénarios et plan de financement Etude de marché à compléter pour la douche cyclique Identification des besoins humains et stratégie RH. <p><u>Enjeu</u> : Trouver financements, poursuivre le développement produit et la construction de l'entreprise</p>
	<p><u>Porteuses de projet</u> : Cécile Alliot et Pauline Loiseau <u>Projet</u> : Elles souhaitent développer une structure de conseil en habitat participatif qui aide les particuliers à se regrouper pour accéder à la propriété en cœur de ville, à moindre coût grâce à l'autopromotion et en mutualisant les espaces. <u>Statut</u> : Pas encore créé (SAS envisagée)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Porteuses de projet en congés maternité toutes les deux Budgétisation et affinement modèle de financement de l'expérimentation 	<p>Prolongement accompagnement jusqu'en juin 2021 (reprise en Janvier 2021)</p> <ul style="list-style-type: none"> Consolidation Business Plan Recherche de financements (BPI, Ad'occ, prêts bancaires...) Préparation lancement de l'expérimentation (finalisation offre, démarchage..) <p><u>Enjeu</u> : Réaliser le business Plan, trouver des financements, lancer l'expérimentation</p>

Accompagnement de projet au sein de l'incubateur - Les projets accompagnés : La promo 2020 -

Projets	Description projet	Actualités, où en sont-ils ?	Suite accompagnement envisagé et points de vigilance
	<p><u>Porteur de projet</u> : Stéphane De Marcillac <u>Projet</u> : Accompagner les collectifs d'agriculteurs dans un programme mêlant accompagnements collectifs et individuels <u>Statut</u> : micro entreprise</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Formations en cours avec groupe d'agriculteurs • Difficulté à formaliser une offre concrète finançable • Ecart entre la vision (offre envisagée type incubateur), les réalisations et réflexion plus profondes sur ces choix professionnels= Problème de posture. • Mentorat avec Richard Julian 	<p>Suite de l'accompagnement à déterminer pour 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement Culture et Libertés à venir: Aspirations et Projet Professionnel <p><u>Enjeu</u> : Déterminer avec Stéphane la suite de l'accompagnement à donner = Poursuite ou fin?</p>
	<p><u>Porteurs de projet</u> : Vincent Borel, Nadine Hountou <u>Projet</u> : Permettre l'accès à la location pour des personnes n'ayant pas les garanties requises en apportant aux propriétaires une garantie contre les loyers impayés. <u>Statut</u> : SCIC</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Recrutement d'une nouvelle salarié en Mars • Problématique de gouvernance et de portage de la stratégie • Difficulté pour pérenniser le modèle 	<p style="text-align: center;">Arrêt accompagnement en juin 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pas de disponibilité et de réelle volonté pour l'accompagnement • Problème de proximité avec président qui porte le projet basé à Pau.

Accompagnement de projet au sein de l'incubateur - Les projets accompagnés : Appel à Solutions et Cognacq Jay -

Projets	Description projet	Actualités, où en sont-ils ?	Accompagnement
	<p><u>Porteur de projet</u> : Frédérick Mathis <u>Projet</u> : Organisation d'éducation et de formation à l'environnement et à la transition écologique. <u>Statut</u> : Association</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lauréat Appel à solution Ashoka • Financement obtenu par région pour consolider ETRE Lahage • Financement obtenu pour réfléchir à une stratégie d'essaimage 	<ul style="list-style-type: none"> • Comités stratégiques pour travailler sur la gouvernance, partage des responsabilités
	<p><u>Porteur de projet</u> : Manon Leroy <u>Projet</u> : Propose d'accompagner la prise de décision des copropriétés par la mobilisation et la participation des habitant-e-s en favorisant la dynamique collective. <u>Statut</u> : Association</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lauréate Appel à solution Ashoka • Evènement de présentation de l'asso avec toutes les parties prenantes 23/01 • Elaboration de son Business plan Social • « Tour de France » sur les dynamiques collectives dans les copros • Lauréate AAP Ademe Quartiers à faible impact carbone (avec Palanca, ICAM) 	<ul style="list-style-type: none"> • Comités stratégiques pour travailler sur la stratégie d'étude de l'impact social
	<p><u>Porteur de projet</u> : Nathanaël Vignaud et Andrei Nicolae <u>Projet</u> : Propose des actions culturelles, artistiques et éducatives entre les populations Roms et différents publics, sur son de lutte contre les discriminations et le racisme, en créant des moments de rencontres, d'échanges et de débats. <u>Statut</u> : Association</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lauréats Fondation Cognacq-Jay • Embauche du 1^{er} salarié en CDD 	<ul style="list-style-type: none"> • RDV individuels réguliers et travail sur le besoin social et l'écosystème • Travail sur la stratégie de com en mécénat de compétence Accenture et projet étudiant Affixe communication

Accompagnement de projet au sein de l'incubateur - Les projets accompagnés : Le pitch de juin ! -



Appels à projet

- L'appel à projet Première Brique 2020/2021 -

Appel à projet 2020/2021 clôturé :

20	Candidatures	6	Lauréats
60%	De femmes		
50%	De personnes en reconversion professionnelle		
80%	Entre 35 et 45ans	20%	Entre 25 et 35ans
50%	Collectif		
100%	Niveau qualification 1		

Thématiques représentées :

- 40% économie circulaire, transition énergétique
- 35% bien vieillir, lutte contre les vulnérabilités
- 15% commerces de proximités, tourisme, loisirs
- 10% alimentation durable et responsable

Couverture régionale :

- 20% hors Toulouse
- 20% hors Toulouse métropole



10 entretiens de pré-sélection menés par l'équipe Première Brique et des partenaires qualifiés de France active et Toulouse Métropole.



Tous les candidats ont reçu un retour motivé avec des préconisations et orientations.



Appels à projet

- L'appel à Solutions 2020/2021 -

Appel à projet pour 2021 clôturé :

3 projets Toulousains retenus au jury national de l'appel à Solutions :

- E-hé
- Handi'Apt
- Etic- En boite le plat

1 projet lauréat qui sera accompagné en 2021: E-hé

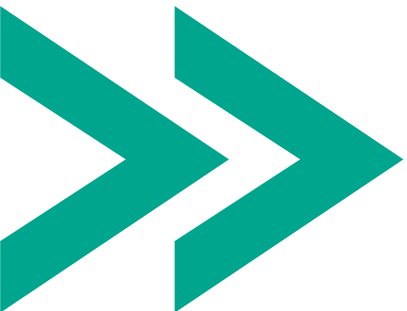


L'APPEL À SOLUTIONS

Facilitons les collaborations qui changent le monde

antropia ATIS   évident: make_sense inter_made  RONALPIA

Collectif de 8 incubateurs et accélérateurs d'innovations sociale en France



- > 2020 en bref
- > Les explorations
- > Les études d'opportunité
- > Les transmissions



Rappel du processus Fabrique à initiatives

Interface entre les citoyens, les acteurs publics, et les entreprises (sociétés, associations), une Fabrique à initiatives rassemble et enrichit les idées et les volontés de chacun pour les concrétiser et produire de l'innovation sociale.

La Fabrique à initiatives s'appuie sur un réseau de « capteurs d'idées » pour faire remonter des besoins et les idées du territoire. Une étude d'opportunité permet d'évaluer la pertinence de l'idée (validation du marché et des besoins sociaux) et de vérifier l'adhésion du territoire au projet. Si l'opportunité est validée, la Fabrique à initiatives recherche et sélectionne le porteur de projet, futur entrepreneur du projet.



2020 : mobiliser les forces locales depuis chez soi

Si les aléas et l'adaptation au contexte font partie de la vie d'un projet, l'année 2020 a mis à l'épreuve la méthodologie de la Fabrique à initiatives.

Première Brique a toujours eu à cœur de rendre accessible à toutes et à tous l'outil de la Fabrique à initiatives en le mettant à disposition de publics éloignés des réseaux et pas toujours familiers d'un développement économique social et solidaire.

Depuis 2015, cette conviction a été mise en œuvre en allant sur le terrain et en animant, au plus près des habitants et des acteurs des territoires, des ateliers où chacun se rencontre, échange et coconstruit, peu importe son niveau d'expertise « officiel ».

Les contraintes rencontrées en 2020, liées à l'épidémie de COVID 19, nous ont éloignées, de fait, des acteurs avec lesquels nous souhaitons le plus travailler au quotidien. Elles nous ont obligées à repenser nos méthodes et à adapter nos modes d'intervention et d'animations collectives en requestionnant le fondement même des principes de « co-construction », de « logique participative » ou encore de « mobilisation » portés par la démarche de Fabrique à initiatives.

Retour sur 4 points d'analyse de nos pratiques dans ce contexte :

1. L'outil Fabrique a fait ses preuves : l'envie de se projeter vers des solutions durables et locales dans lesquelles chacun peut trouver une place a fait été confirmée par le fait que des acteurs nous ont sollicités pour donner suite à des initiatives nées pendant la premier confinement ;
2. La force du réseau : au cœur des pratiques de la Fabrique, la participation ou l'animation des réseaux développés avant le confinement nous ont permis de réagir rapidement à cette nouvelle situation : prise en main de nouveaux outils numériques, formations, participation à des webinaires de co-développement, interpellation des partenaires et du comité de suivi ;
3. Malgré tout, des champs de la participation et de la coopération restent encore à explorer : si les outils numériques nous ont permis de rester en contact avec nos partenaires, ils ne peuvent se substituer à des rencontres en présentiel. Par nature excluant pour des personnes rencontrant des difficultés d'accès au numérique, il diminue également fortement la place des échanges informels dans des processus d'intelligence collective ;
4. Pour répondre à ce biais, la chargée de mission Fabrique est devenue plus que jamais « l'incarnation » du collectif qu'elle anime : si les contacts se font principalement en individuel, le collectif prend forme grâce à la chargée de mission qui joue le rôle de catalyseur et tisse le lien entre tous.

La Fabrique à initiatives 2020 en bref...



4

Besoins sociaux identifiés et idées accueillies

- ✓ Sur la thématique de la déchèterie de demain avec Les Imaginations Fertiles et DECOSET
- ✓ Partenariat avec ENEDIS : ZAC Basso Cambo – idée présentée en comité de suivi – perspective 2021
- ✓ Lien avec l'aménageur OPPIDEA : implantation d'activités ESS en ZAC en cours d'aménagement
- ✓ Lien avec la Start-up de territoire : émergence d'idées à explorer en 2021 – lieu de répit pour les professionnels de l'aide à domicile et conciergerie mobile

3

Explorations territoriales

- ✓ Lauragais : Sécuriser les parcours vers l'emploi : opportunités de création de SIAE sur le territoire
- ✓ Zone d'activité de Basso-Cambo : services mutualisés, co-voiturage et conciergerie inter-entreprise
- ✓ Participation à la démarche de Start-up de territoire Comminges

3

Etude d'opportunités

- ✓ Atelier solidaire à Empalot (projet)
- ✓ Espace couture mutualisé
- ✓ Projet d'activités économiques en pied d'immeuble – Trois cocus – vers une cantine de quartier

2

Projets en transmission et accompagnement

- ✓ Plateforme d'appui aux actifs aidants (Bien Vieillir)
- ✓ Conciergerie inter-entreprise

100

Partenaires et parties prenantes associés aux démarches FAI en 2020

- ✓ Entre 10 et 50 par étude. (Collectifs d'habitants, conseils citoyens, chargés de mission collectivités, structures de l'économie sociale et solidaires, associations de quartiers, entreprises, clubs d'entreprises, chambres consulaires, promoteurs et bailleurs sociaux, foncières, centres sociaux, services d'état, ...)

3

Comités de suivi organisés pour valider les idées et la poursuite des études

Point d'étape des projets « fabrique »

Exploration et qualification

Parcours vers l'emploi – Lauragais

- ✓ identification des besoins recentrée vers Nailloux
- ✓ Nouveaux entretiens en cours
- ✓ Première restitution des pistes de besoins ou d'idée prévue fin septembre.

Étude d'opportunité

Atelier solidaire : diagnostic en cours de finalisation – restitution prévue en septembre = évaluation d'un atelier solidaire Version 2 (modèle éco, participation des habitants et gouvernance)

Activités ESS en bas d'immeuble : évaluation socio-économique de l'installation d'une activité ESS (café culturel...) en bas d'immeuble, travail d'empowerment des habitants et des associations locales au travers d'un parcours d'accompagnement à l'entrepreneuriat

Espace couture mutualisé : offre et modélisation économique réalisée à confronter au 2d semestre
Recherche active de locaux, lancement d'un programme d'ateliers de mobilisation entrepreneuriale

Transmission & Accompagnement

Conciergerie solidaire :

Accompagnement du porteur de projet à la recherche des fonds d'amorçage – comité de pilotage prévue le 25 juillet.
recrutement du premier salarié à lancer

Plateforme d'aide aux actifs aidants :

création de l'association – recrutement en cours du/de la futur coordinatrice/teur – lancement du programme d'actions de sensibilisation auprès des entreprises

Perspectives

- ✓ Exploration de la thématique « initiatives et emplois des jeunes »
- ✓ Atelier créatif d'émergence de besoins au sein de l'entreprise ENEDIS
- ✓ Reprise de l'étude de faisabilité du Bistrot d'Empalot (2021)
- ✓ Réflexion avec des aménageurs autour de l'installation d'activité ESS en ZAC
- ✓ Études d'opportunités en lien avec la start-up de territoire du Comminges

Explorations territoriales 2020

1/3. Implication dans réseaux nationaux et locaux

Dans un souci permanent de rester à l'écoute de nouvelles idées à explorer, les chargées de mission de la Fabrique à initiatives déploient leurs capteurs en participant à de nombreux événements liés aux communautés de l'innovation sociale locale et nationale :

- ✓ Participation à la [Communauté Emergence](#) animée par l'AVISE ,
- ✓ Implication dans le [réseau national](#) des Fabriques à initiatives
- ✓ Implication dans les réseaux de [partenaires locaux](#) : petits déjeuners des partenaires en QPV, ateliers territoriaux organisés par les services de la collectivité – QPV, Plan pour l'alimentation...).
- ✓ Veille documentaire et rencontres d'initiatives inspirantes

2/3. Nouveaux partenariats et nouvelles formes de coopérations

Conforme à sa mission de décloisonnement et de sensibilisation à l'ESS, la Fabrique à initiatives a poursuivi les rencontres et saisi les opportunités de renforcer son réseau de capteurs d'idées sur les territoires.

[Partenariat avec ENEDIS : ZAC Basso-Cambo \(cf. slide 38\)](#)

[Lien avec l'aménageur OPPIDEA : implantation d'activités ESS en ZAC en cours d'aménagement](#)

- ✓ 3 rencontres organisées en 2020 afin de favoriser l'interconnaissance et réfléchir à des pistes d'actions visant à favoriser l'implantation d'activité ESS dans les projets d'aménagement sur les sites de la Cartoucherie, Montaudran Aerospace et Balma Gramont
- ✓ des liens à consolider et des partenariats à envisager.

[Lien avec DECOSET \(service innovation\)](#)

- ✓ participation aux ateliers de créativité animés par les Imaginations Fertiles et rencontres avec Decoset.
- ✓ Suite à un changement d'interlocuteur au sein de Decoset, les besoins et idées identifiés lors des différentes rencontres n'ont pas donné suite en 2020.



Explorations territoriales 2020

3/3. Lancement des activités hors Toulouse Métropole :

Pays Lauragais (cf. slide 39)

Territoire identifié par la Direccte 31, comme étant sous-doté en structures d'insertion par l'activité économique (SIAE). La Fabrique à initiatives a été mobilisée afin d'identifier les besoins sur le territoire en terme de sécurisation des parcours vers l'emploi et d'identification d'activité support pour la création ou le renforcement de SIAE sur le territoire.

Pays Comminges Pyrénées

Lancé en 2019 au sein de France Active MPA-Occitanie, la démarche de Start-up de territoire dans le Comminges a pu s'appuyer sur l'expertise d'exploration et d'animation territoriale développée par la Fabrique à initiative. La démarche Start-up de territoire vise à faire émerger de nouvelles activités en mobilisant l'ensemble des acteurs du territoire.

<https://www.startupdeterritoire-comminges.fr/>

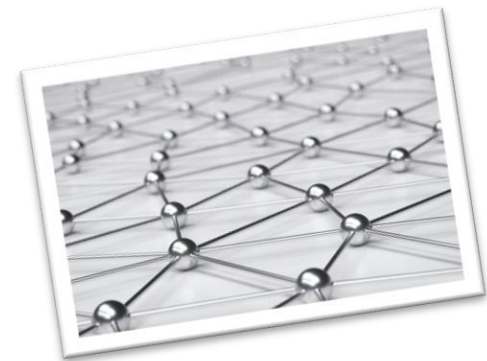
Au total, ce sont une **trentaine de projets** qui ont émergés et qui seront accompagnés par différents acteurs du territoires.

Certains de ces projets sont au stade d'idée et méritent d'être explorés.

En 2021, la Fabrique à initiatives suivra **deux idées** : un réseau de **lieux de répit** pour les professionnels de l'aide à domicile et une **conciergerie itinérante**.

Services mutualisés ZAC Basso Cambo

Idée validée par le
comité de suivi
novembre 2020



Partenaires et
parties prenantes
associés : 13

Exploration et qualification

opportunité

transmission

Accompagnement et faisabilité

Actions réalisées en 2020 :

- ✓ Rencontres d'interconnaissance entre Enedis et Première Brique ;
- ✓ Octobre 2020 : Animation d'un atelier d'idéation en présentiel auprès de 13 collaborateurs d'ENEDIS. Thématique : Résilience territoriale – Mobilités douces
- ✓ Constitution d'un groupe de travail rassemblant **13 collaborateurs** d'ENEDIS autour d'une idée de création d'une **conciergerie inter-entreprises** visant à supprimer des déplacements en facilitant l'accès à des services du quotidien et à mutualiser une offre co-voiturage (trajets domicile-travail) à l'échelle de la zone d'activité.
- ✓ Validation de l'idée lors du comité de suivi de novembre 2020.

Lancement de l'étude d'opportunité (2021) :

- ✓ Mise en place de la démarche collective : rencontres individuelles et animation d'un groupe de travail ;
- ✓ Analyse des besoins sur la zone d'activités : enquête auprès des entreprises et des salariés ; analyse des pratiques - existantes ; identification des usages et des besoins non couverts.
- ✓ Repérage et analyse des solutions existantes sur le territoire local (cf. COMMUTE) et national (réseau AVISE et communauté émergence).
- ✓ Etudes des pistes de modèles économiques envisageables et opportunités.
- ✓ Modélisation économique et pistes de gouvernance : Réalisation des premiers prévisionnels ; Formalisation des premiers partenariats ; Analyse des opportunités de financements ; Préconisations d'organisation opérationnelles et juridiques.

Facteurs clés de réussite :

- ✓ Mobiliser les entreprises de la zone d'activités.
- ✓ Atteindre une masse critique d'utilisateurs intéressés.
- ✓ Bénéficier de l'appui de la collectivité pour mener à bien ce projet innovant à l'échelle d'une zone d'activités.
- ✓ Proposer une solution qui puisse répondre à un besoin d'emploi des habitants du Grand Mirail.
- ✓ Faire le lien avec des structures ESS existantes proposant déjà ce type de services (Conciergerie Solidaire 31, Conciergerie Desbals Services, RésoPouce...) et l'ouvrir aux acteurs de la mobilité douce présents sur Toulouse Métropole.
- ✓ Étudier les synergies avec le projet COMMUTE porté par Toulouse Métropole visant à tester différentes solutions pour relever le défi de la congestion des zones aéroportuaire et aéronautique.

Parcours vers l'emploi Lauragais (31)

Idée validée en
comité de suivi
novembre 2020



Partenaires et
parties prenantes
associés : 23

Exploration et qualification

opportunité

transmission

Accompagnement et faisabilité

Actions réalisées (2020)

Exploration territoriale : 23 personnes rencontrées

Acteurs de l'emploi (la DIRECCTE 31, Pôle Emploi, CBE Lauragais-Revel-Sorèzois, CD 31, CMA, Agence Ad'OCC, ex-Camino), Têtes de réseaux de l'insertion (la FEI, la FAS, le Coorace), Collectivités ou assimilés (PETR Pays Lauragais, CC Terres du Lauragais, CC Lauragais-Revel-Sorèzois), Structures d'insertion (AILES, Hérisson Bellor – Domaine de Garabaud, Réseau Cocagne), Entreprises (Maison Recapé), 3 habitants du territoire (CC Terres de Lauragais et CC Lauragais-Revel-Sorèzois)

Analyse documentaire : Bilans d'activités de structures de l'IAE et têtes de réseaux, Pôle Emploi Occitanie, statistiques, études et évaluations Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi en Occitanie, Impacts et besoins des SIAE du réseau en lien avec la crise du Covid 19, FAS, avril 2020, Les enjeux sociaux et économiques des SIAE, France Active, 2018, Les défis de l'insertion, Walter, France Active, Automne 2019, Projet de territoire du Pays Lauragais, Circulaire du Ministère du travail relative à la mobilisation du FDI, août 2020

Restitution de l'exploration (14 participants)

Validation du lancement de l'étude d'opportunité par le comité de suivi

Lancement et animation du groupe de travail (10 participants)

L' Idée validée

Offrir aux personnes éloignées de l'emploi un accompagnement renforcé en répondant aux besoins de recrutement des entreprises du territoire grâce à la création d'un GEIQ ou d'une ETTI.

Perspectives 2021 : lancement de l'étude d'opportunité

- ✓ Impliquer les parties prenantes
- ✓ Consolider la qualification du besoin social et des priorités pour le territoire
- ✓ Réaliser un benchmark des initiatives inspirantes
- ✓ Modélisation économique et modèle de gouvernance



Les études d'opportunité

C'est le cœur de métier de la Fabrique à initiatives. Une fois les idées validées, nous menons une étude qui vise à étudier la possibilité de la transformer en projet économique local. Durant cette phase, nous mettons en place une méthodologie croisant animation territoriale et expertise économique afin de construire un modèle économique et un modèle de gouvernance pérenne qui répondra aux besoins sociaux et environnementaux des territoires.

En 2020 nous avons mené trois études d'opportunité ciblant les territoires des quartiers politique de la ville de la métropole Toulousaine.

Atelier Solidaire Empalot

Lieu ressource ouvert aux habitants du quartier, [espace de ressource et de formation](#) visant l'entretien et la rénovation des habitats ainsi que [la lutte contre la précarité énergétique](#). Le lieu propose des ateliers d'auto-réparation, de sensibilisation aux gestes écocitoyens en matière d'économie d'énergie, des chantiers de rénovation auto-accompagnés ainsi qu'une Outilthèque.

Le projet qui a existé entre 2014 et 2017 a depuis été mis en sommeil. La Fabrique à initiative a été sollicitée par les partenaires historiques du projet pour réinitier la dynamique, comprendre les raisons qui l'ont fragilisé, et envisager un nouveau modèle plus durable et partenarial.

Espace couture mutualisé - Reynerie

Lieu d'accueil, d'accompagnement et de [sensibilisation à l'entrepreneuriat collectif des femmes](#) basé sur les métiers de la couture, le projet vise à accueillir des femmes et des publics éloignés des réseaux d'accompagnement afin de favoriser les rencontres et les échanges inspirants pour permettre aux personnes d'être actrices de leurs parcours. L'Espace couture vise à être un [lieu repère autant pour les acteurs socio-culturels](#), d'accompagnement à l'emploi et à l'entrepreneuriat que pour les créatrices textiles et aspirantes à la création d'activité.

Cantine de quartier - Trois cocus

Le projet vise à implanter une activité économique dans les futurs pieds d'immeuble de la place des Trois Cocus. Une exploration menée en 2019 avait abouti sur l'opportunité d'installer une cantine de quartier. Le projet visait à [favoriser le lien social sur le quartier](#), offrir la possibilité à des [femmes](#) du quartier de mettre à profit leur compétences en matière de cuisine sur un [projet professionnel et économique](#) et d'apporter une offre de restauration manquante sur le quartier.

Actions réalisées

Expertise économique

- ✓ Analyse documentaires des bilans et délibérations mises à disposition de la Fabrique à initiatives : Bilans annuels 2015 et 2016 (absence de données pour 2017), Compte-rendus de comités de pilotage, Délibérations des conseils communautaires, Ressources nationales et revues de presse
- ✓ Entretiens auprès des partenaires du quartier : 14 personnes interrogées (collectivités, bailleurs, structures du territoire, entreprises partenaires)
- ✓ Entretiens auprès d'habitants, d'anciens bénévoles, salariés et services civiques : 12 personnes entretenus
- ✓ Rédaction d'un rapport d'analyse et de pistes de préconisation

Animation territoriale

- ✓ Mise en place d'un groupe de travail d'étude – 25 personnes en suivi du projet (Collectivités, état, Associations du quartier et habitants)
- ✓ 2 rencontres partenariales
 - ✓ Janvier 2020 : Lancement de l'étude – ciblage des attentes – 13 personnes présentes
 - ✓ Septembre 2020 : Restitution phase de diagnostic – perspectives économique et modèle de gouvernance – 15 personnes présentes

Conclusions et perspectives 2021

- ✓ **Poursuivre ce qui fonctionnait** : espace ressources, moments de convivialité, Outilthèque, ateliers collectif et chantier d'auto-réparation
- ✓ **Améliorer l'existant** : plus d'ateliers hors les murs, diversification des publics cibles des chantiers, multiplier les plages d'accueil, favoriser la dynamique bénévole et permettre aux habitants de s'impliquer, travailler avec de nouveaux partenaires, trouver un local plus grand, sécuriser la gouvernance, favoriser un portage local du projet
- ✓ **Innover** : mettre en œuvre de nouvelles actions (recyclage d'encombrants, structure itinérante, atelier de réparation type café bricol ou réparation de vélo, PIMM's, partenariats avec les bailleurs pour une offre de petites réparations chez l'habitant
 - En 2021 : travail sur le modèle économique V2 et un nouveau modèle de gouvernance

Point de vigilance

- ✓ Un contexte sanitaire difficile pour maintenir la dynamique d'animation territoriale et la mobilisation des habitants
- ✓ des pistes pour un local en 2023 – attention à l'essoufflement du projet



Partenaires et
parties prenantes
associés : 25

Espace couture mutualisé Reynerie



Partenaires et parties prenantes associés : 50

Exploration et qualification

Opportunité

transmission

Accompagnement et faisabilité

Actions réalisées

Animation collective et mobilisation :

- ✓ Organisation du Café couture (35 participantes) – faire connaître les projets, identification des futures usagères et 1er recueil de besoin (cartographie participative, design d'espace, diffusion de questionnaires, échanges informels).

Qualification du besoin et des usages :

- ✓ Réalisation de 23 entretiens auprès de femmes pratiquant la couture et créatrices textiles.
- ✓ Montée en compétence sur la filière – histoire de la confection textile de la Région, acteurs en présences, projets en cours, compréhension des enjeux prioritaires : EMTO, Roselab, MakerSpace, Syndicat de la Couture, Cré'art, CMA...
- ✓ Benchmark : 10 entretiens réalisés auprès d'espaces mutualisés de couture, SIAE de confection textile
- ✓ Validation de l'occupation temporaire d'un local sur la Dalle Abbal (attente de validation des élus).

Relance du collectif

- ✓ implication des acteurs dans le projet final (animation de quartier, construction du programme pédagogique, articulation avec les futurs clients ;
- ✓ Animation de 3 groupes de travail thématiques correspondant aux 3 pôles d'activité du futur espace couture (20 partenaires au total).

Conclusions et perspectives 2021

- ✓ Un projet très mobilisateur autant auprès des acteurs d'accompagnement, des créatrices textiles, des habitantes.
- ✓ Construction du modèle économique pérenne incluant espace partagé et ACI.

Points de vigilance

- ✓ Trouver le bon positionnement marché ;
- ✓ Mixer les publics : faire venir des professionnelles au-delà des QPV ;
- ✓ Articuler l'offre avec les autres services existants ou en cours de création à Toulouse et dans la Région.

La cantine de quartier – 3 cocus

Exploration et qualification

opportunité

transmission

Accompagnement et faisabilité

Actions réalisées

Qualification du besoin

- ✓ Entretiens auprès des partenaires du quartier : 20 personnes interrogées (collectivités, bailleurs, structures du territoire, entreprises partenaires)
- ✓ Exploration urbaine : diagnostic en marchant
- ✓ Analyse documentaire

Opportunité et mobilisation habitants

- ✓ Ingénierie : construction d'un parcours d'ateliers collectifs de sensibilisation à l'entrepreneuriat
- ✓ Mobilisation des habitants
 - ✓ Mise en place d'un questionnaire pour qualifier le besoin et administration
 - ✓ Prospection sur les marchés (3 sessions), en sortie des écoles (2 sessions)
 - ✓ Participation aux petits déjeuners des partenaires et mobilisation
 - ✓ Administration en ligne : 80 questionnaires administrés

Animation territoriale

- ✓ Mise en place d'un groupe de travail d'étude – 25 personnes en suivi du projet (Collectivités, état, Associations du quartier et habitants)
- ✓ Plusieurs rencontres partenariales
 - ✓ Janvier 2020 : résultat de la phase exploratoire et validation de l'idée de cantine de quartier – 15 personnes présentes
 - ✓ Mise en place d'un groupe de pilotage de l'étude : collectivité, IZARD Attitude, Centre social CAF, Tactcollectif – 5 réunions

Conclusions et perspectives 2021

- ✓ Analyse du questionnaire
- ✓ Construction du modèle économique et mise en œuvre des ateliers dédiés à l'entrepreneuriat : Mobiliser les habitants et construire la dynamique du projet

Points de vigilance

Un contexte sanitaire qui limite les rencontres collectives

Une dynamique partenariale fragile et de nombreux acteurs accompagnants des projets similaires : nécessaire articulation et clarification du positionnement des acteurs



Partenaires et parties prenantes associés : 25





La transmission des projets et L'accompagnement du porteur de projet



Les 2 dernières étapes des projets accompagnés par la Fabrique à initiatives amènent à la concrétisation et la création d'entreprises sur le territoire. L'étude d'opportunité a permis de concevoir l'offre et de mobiliser les partenaires locaux qui composeront le futur comité de pilotage de la structure en cours de lancement. L'année 2020 a vu deux projets se concrétiser.

La FlashCoop :

- ✓ Participation au bilan de l'expérimentation (janvier 2020)
- ✓ Mobilisation et participation à la préparation des 4 FlashCoop prévues en 2020 (toutes annulées en raison du contexte sanitaire).

La conciergerie inter-entreprises de la ZAC de Bruguières

- ✓ Après la relance de l'étude d'opportunité en 2019, la conciergerie à trouver son porteur de projet en 2020 puisque le projet est maintenant développée par la Conciergerie Solidaire.
- ✓ Cette nouvelle offre développée à l'échelle de Toulouse Métropole vise à renforcer les démarches d'économie circulaire sur le territoire en proposant aux entreprises de mutualiser des services, des achats et des animations à l'échelle de zones d'activités.

La Plateforme d'aide aux actifs aidant

- ✓ Aboutissement d'une étude lancée en 2017, l'offre vise à coordonner les offres existantes à destination des aidants familiaux actifs tout en les rendant accessibles aux salariées de TPE – PME et des indépendants.
- ✓ L'association de préfiguration lancée en juin 2020 a permis de recevoir les premiers financements et de recruter une Responsable de développement.

Conciergerie inter-entreprises Bruquières

Structure créé : fin
2019
1er emploi : janvier
2021



Partenaires et
parties prenantes
associés : 15

Exploration et qualification

Opportunité

transmission

Accompagnement et faisabilité

Actions réalisées

Préparation de la transmission

- ✓ Janvier 2020 : jury et sélection de la Conciergerie Solidaire comme porteur de projet
- ✓ Juillet 2020 : Point d'étape entre les différentes structures d'accompagnement / recherche active de financements
- ✓ Septembre 2020 : Mise en place du comité partenarial à l'échelle de Toulouse Métropole
- ✓ Novembre 2020 : Obtention d'un financement de Toulouse Métropole à hauteur de 45K€
- ✓ Lancement du recrutement du coordinateur local

Conclusions et perspectives 2021

Lancement de la transmission de l'étude d'opportunité à la nouvelle porteuse de projet recrutée localement : Marie Meganck

- ✓ Mise en place de l'accompagnement complémentaire coordination avec l'incubateur
- ✓ Remobilisation des entreprises et des acteurs ayant participé à l'étude d'opportunité

Points de vigilances

- ✓ Identification des premiers clients et prestataires de services;
- ✓ Lancement de l'offre à l'échelle de Toulouse Métropole.

Structure créé :
juin 2020
1er emploi :
octobre 2020



Partenaires et
parties prenantes
associés : 25

Actions réalisées

Préparation de la transmission :

- ✓ Janvier – Juin 2020 : Animation du collectif et accompagnement par Culture et Liberté
- ✓ Juin 2020 : Organisation et animation de l'AG Constitutive – France Active MPA Occitanie devient membre fondateur de l'association de préfiguration.
- ✓ Juillet 2020 – septembre 2020 : publication de l'offre d'emploi et entretiens
- ✓ Octobre 2020 : Recrutement de la Responsable du développement (60% / 1an) : Nathalie Mallet

Lancement de la transmission de l'étude et accompagnement à hauteur d'1/2 journée par semaine

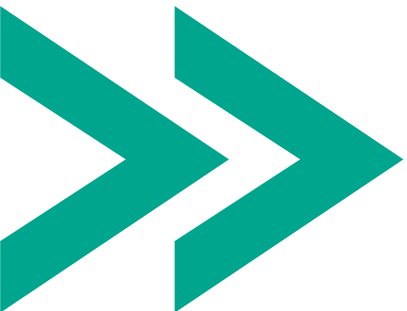
- ✓ Accompagnement à la recherche de financements complémentaires : Place de l'émergence et Toulouse Impact (15K€)
- ✓ Mise en place du mentorat auprès de Stéphanie Pradelle
- ✓ Animation du premier CA par Nathalie Mallet
- ✓ Lancement des accompagnement techniques (Design de service, communication, gestion de données et coordination des parties prenantes)

Conclusion et perspectives 2021

- ✓ Mise en place de l'accompagnement complémentaire par l'incubateur (participation à la promo 2021) et Parcours Adress (Structure référente : les Imaginations Fertiles)
- ✓ Poursuite de la recherche de financements complémentaires
- ✓ Lancement de l'expérimentation en février 2021 (recherche des premières entreprises clientes expérimentatrices)
- ✓ Evaluation de l'expérimentation.

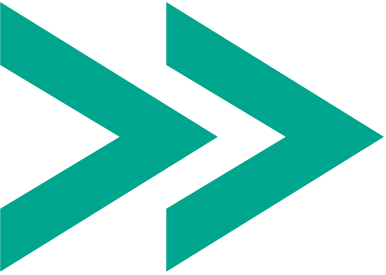
Points de vigilance

- ✓ Animation du collectif, articulation des offres des opérateurs membres de la Plateforme
- ✓ Réaliser la preuve de concept
- ✓ Faire évoluer la gouvernance.



Gouvernance, communication et animation locale

Animer l'écosystème de l'innovation sociale



Comité de pilotage : 2 Copil animés en 2020 (30.01 et 25.11)

L'année 2020 était particulière pour le pilotage de Première Brique; effectivement, elle était consacrée aux élections municipales.

Aussi, Nicole MIQUEL BELAUD, représentante de Toulouse Métropole était engagée dans la campagne électorale, ce qui explique la tenue de seulement deux COFIL au lieu de 3.

Les comités de pilotage servent à valider les orientations stratégiques, à échanger autour des nouveaux partenariats et travailler sur le modèle de financement de Première Brique.

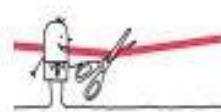
Comité de suivi : 3 comités organisés en visio en 2020 et 1 annulé

Le 1er comité de suivi de l'année était prévu le 17.03, en pleine période de confinement, obligeant ainsi l'équipe à l'annuler.

Cette instance réunit la communauté de partenaires proches de Première Brique et constituée de représentants des diverses institutions publiques, d'entreprises du territoire, de fédérations représentatives de l'économie sociale et solidaire et de réseaux nationaux comme l'Avise.

Son rôle est de valider l'entrée ou la sortie des projets accompagnés par Première Brique, d'appuyer l'équipe sur les études ou les projets en cours d'accompagnement, et de définir les thématiques prioritaires des appels à projets annuels de l'incubateur et des phases d'exploration de la fabrique à initiatives.

Evènements



21
événements
organisés
par PB



48 événements
auxquels PB
participe > 680
personnes
sensibilisées

Perspectives 2021

Le Mentorat

Suite au lancement de cette nouvelle offre à destination des porteurs de projets accompagnés par l'incubateur, un 1^{er} bilan avec les mentors sera réalisé en mars 2021 puis en juillet 2021 afin de vérifier :

- L'adéquation entre les attentes de Première Brique et les apports des mentors
- L'intérêt d'une telle offre pour accompagner les porteurs de projets dans le développement de leur posture entrepreneuriale.
- La volonté pour les mentors actuels de réitérer leur implication auprès de la promotion 2021.

Le nouveau programme d'aide à l'implantation territoriale

Fin 2019, début 2020, l'équipe a été sollicitée à de nombreuses reprises par des entreprises sociales souhaitant essayer leur modèle sur Toulouse Métropole. Ainsi, en l'espace de 8 mois, quatre entreprises sociales ont exprimés le souhait de se faire accompagner pour envisager leur implantation sur le territoire à l'image de ce que propose les homologues de Première Brique sur d'autres territoires, à savoir Ronalpia et Antropia.

Suite à cette nouvelle demande, Première Brique a souhaité explorer cette nouvelle piste d'offre d'accompagnement. Pour ce faire, une étude de faisabilité à l'implantation territoriale a démarré en janvier 2021, les conclusions de l'étude seront rendues courant juillet de la même année.



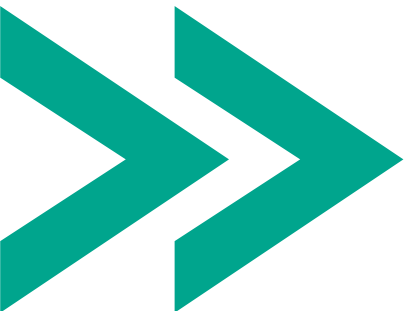
Perspectives 2021

Relance d'explorations territoriales et d'études d'opportunité pour la Fabrique à Initiatives

- Continuité et fort ancrage au sein des Quartier de la politique de la Ville et travail avec la Ville de Montauban
- Travail sur la thématique « jeunesse et précarité étudiante »
- Finalisation des études d'opportunités et transmissions
- Lancement d'une étude de services mutualisées inter-entreprises au sein de la zone de Basso Cambo
- Lancement d'études sur les territoires du Comminges et du Lauragais

Coordination technique d'un concours « innovation sociale et alimentation durable » pour le Conseil départemental 31

- France Active MPA Occitanie a été retenu pour animer et coordonner un appel à projets autour des thématiques de l'innovation sociale, de l'alimentation durable et des circuits courts. Les compétences de Première Brique sur l'émergence de projet d'innovation sociale vont donc être mises à profit pour détecter et accompagner 7 à 10 projets de mai 2021 à mars 2022. Une équipe composée de chargé de financement spécialisé sur ces thématiques et de chargées d'accompagnement coordonnera le programme pédagogique et les partenariats autour de cet appel à projet.



A bientôt !

Première Brique
2 rue Raymond Lizop
31100 Toulouse
www.premiere-brique.fr

