

## Cahier des charges de l'appel à projet 2021



Première Brique  
2 rue Raymond Lizop (aux Imaginations Fertiles)  
31100 Toulouse  
[www.premiere-brique.fr](http://www.premiere-brique.fr)

**FRANCE ACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés  
MPA-OCCITANIE

**toulouse  
métropole**



**BANQUE des  
TERRITOIRES**



**VEOLIA**

**enedis**  
L'ELECTRICITE EN RESEAU



**AG2R LA MONDIALE**

## Table des matières

<b>TABLE DES MATIERES .....</b>	<b>2</b>
<b>1. <u>QUI SOMMES-NOUS ?.....</u></b>	<b>3</b>
<b>2. <u>L'ENVIRONNEMENT DE PREMIERE BRIQUE .....</u></b>	<b>3</b>
<b>3. <u>POURQUOI DEVELOPPER L'INNOVATION SOCIALE ? .....</u></b>	<b>5</b>
<b>4. <u>VERS UN TERRITOIRE RESILIENT... ..</u></b>	<b>5</b>
<b>CONSOMMATION ET ALIMENTATION DURABLE .....</b>	<b>8</b>
<b>5. <u>A QUI S'ADRESSE CET APPEL A PROJET ?.....</u></b>	<b>9</b>
<b>6. <u>LE PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT .....</u></b>	<b>11</b>
<b>7. <u>PRISE EN CHARGE .....</u></b>	<b>12</b>
<b>8. <u>CALENDRIER.....</u></b>	<b>12</b>
<b>9. <u>INTEGREZ LA PROMOTION 2021 !.....</u></b>	<b>12</b>
<b>10. <u>INFORMATIONS ET RENSEIGNEMENTS .....</u></b>	<b>13</b>

# 1. Qui sommes-nous ?

Experte en innovation sociale et en accompagnement à la création d'entreprise, l'équipe de Première Brique accompagne **l'émergence d'entreprises à impacts sociaux et environnementaux positifs pour le territoire et ses habitants.**

Pour cela, Première Brique propose **deux services complémentaires** :

- **L'incubateur, pour accompagner des porteurs de projets** dans la réalisation d'une étude d'opportunité, d'une expérimentation, du lancement d'une activité innovante, pour construire un projet d'entreprise sociale qui vous ressemble et inscrire votre entreprise dans une gouvernance de l'économie sociale et solidaire
- **La Fabrique à Initiatives** pour accompagner la création de solutions entrepreneuriales de l'économie sociale et solidaire répondant à des besoins du territoire et sur lesquels il n'y a pas encore de porteurs de projets identifiés

L'incubateur Première Brique lance **son sixième appel à projet** pour sélectionner les projets qui seront accompagnés à partir de janvier 2021 afin de répondre à cet enjeu : **Vers un territoire résilient.**

## 2. L'environnement de Première Brique

**Première Brique** bénéficie de la richesse d'un réseau d'acteurs publics et privés qui se mobilisent autour de l'incubateur.

Première Brique est co-portée et co-pilotée par **France Active MPA Occitanie** et **Toulouse Métropole**.

Depuis 2005, **France Active MPA Occitanie** intervient dans 8 départements de l'Occitanie pour apporter des ressources solidaires sur les territoires. Elle propose une offre de services adaptée aux besoins des entrepreneurs engagés, en termes d'accompagnement en création et développement d'entreprises et de financement. A travers cette offre, elle cherche à donner des moyens d'agir aux entrepreneurs qui souhaitent s'engager sur leur territoire.

**Toulouse Métropole** accompagne les acteurs de l'économie sociale et solidaire dans la création de leur activité et leur développement. Après avoir expérimenté pendant un an, Toulouse Métropole a officialisé la création de Première Brique en octobre 2015 dans le but de soutenir le développement d'entreprises sociales et solidaires innovantes. Elle met en réseau les projets incubés avec son écosystème et les différents services de la Métropole.

**Première Brique** bénéficie du soutien de partenaires locaux et nationaux :

- Depuis 2018, Première Brique est soutenue par la **Région Occitanie** dans le cadre de la stratégie régionale pour l'emploi et la croissance au titre de sa compétence en matière de soutien à l'entrepreneuriat, dont le soutien à la création d'entreprises innovante est un axe essentiel.
- **La Banque des territoires**, pour appuyer l'émergence d'initiatives solidaires et de transition écologique des territoires
- **La Ville de Toulouse** et l'Europe avec le **FSE** (Fond social Européen en France) pour accompagner le développement d'étude d'opportunités de la Fabrique à Initiatives.
- **VEOLIA** au titre de son programme Pop-Up pour encourager la création d'innovation sociale sur les territoires.
- **RTE et ENEDIS** pour favoriser le développement local et durable sur les territoires de la région Occitanie.
- **AG2R la Mondiale** s'engage sur l'aide aux actifs aidants.
- **Accenture** met ses consultants au service des porteurs de projet par le biais du mécénat de compétence.
- **La Fondation Cognacq-Jay** récompense des projets sur les enjeux de la solidarité sociale de demain et s'appuie sur nous pour accompagner les entrepreneurs sociaux toulousains.

Le dispositif enrichit son accompagnement par la mobilisation d'un ensemble de regards et de compétences d'experts associés. Première Brique travaille avec des partenaires territoriaux, le réseau des acteurs de la création d'entreprise et de l'économie sociale et solidaire et, plus particulièrement sur la Métropole de Toulouse avec le Parcours ADRESS porté par le **Mouvement Associatif Occitanie**.

**Première Brique** enrichit également son expertise en innovation sociale avec la participation à plusieurs réseaux régionaux et nationaux :

- La communauté "émergence" animée par l'**Avisé** et composée de plus de 70 acteurs de l'émergence en France,
- Le collectif national « **l'Appel à Solution** » composé de 7 incubateurs d'innovation sociale en France (Atis Bordeaux, Inter-Made Marseille, Ronalpia Lyon, Antropia Paris, Evident ! Lille, Makesense Paris et Première Brique), animé par **Ashoka France**.
- Le **MOUVES (Mouvement des entrepreneurs sociaux)** : Partenaire historique et fondateur de Première Brique, le Mouves permet aux porteurs de projets de découvrir un réseau d'entrepreneurs confirmés, d'être en veille sur les actualités de l'entrepreneuriat social et d'intégrer un réseau de pairs.
- Première Brique vient d'intégrer le **Réso IP+**, réseau coordonné par **Ad'Occ** l'agence de développement économique de la région Occitanie.

### 3. Pourquoi développer l'innovation sociale ?

Parmi les voies que la France doit emprunter pour sortir d'une crise économique, sociale et environnementale qui dure, celle de l'innovation est dans toutes les têtes. L'innovation technologique est encore souvent perçue comme la seule « vraie » manière d'innover.

Or une autre forme d'innovation s'épanouit en silence, celle de l'innovation sociale officiellement reconnue en France dans la Loi relative à l'Économie sociale et solidaire en juillet 2014.

Centrée sur l'intérêt général, elle consiste à élaborer des réponses nouvelles à des problématiques sociales et environnementales auxquelles ni le marché ni les politiques publiques ne peuvent répondre seuls : chômage de longue durée, changement climatique, raréfaction des ressources, vieillissement de la population, égalité dans l'accès aux soins, au logement, délitement du lien de solidarité, malnutrition...

Comme toute innovation, l'innovation sociale nécessite d'investir dans la Recherche et développement, de s'entourer d'experts et bien sûr de prendre des risques. Mais sa caractéristique principale est d'impliquer tous les acteurs dans le processus de création et, en premier lieu, les usagers concernés.

Multiforme, elle a recours autant aux sciences humaines et sociales qu'aux technologies numériques. En cela, il n'est pas rare qu'innovation sociale et innovation technologique aillent de pair.

**Première Brique** est née de ces constats avec l'ambition d'encourager des hommes et des femmes à tester et à concrétiser leurs idées pour que leurs innovations permettent la création d'emplois, la création de nouveaux services ou produits au bénéfice du territoire et de ses habitants.

Nombreux sont les défis qui nous attendent sur notre territoire. Nous souhaitons **identifier au travers de cet appel à projet, les pionniers de l'économie de demain**, plus solidaire vis-à-vis des hommes et des femmes, plus solidaire vis-à-vis de l'environnement, et qui combinent dans leurs modèles économiques, l'intérêt général et l'efficacité économique.

### 4. Vers un territoire résilient...

#### Les crises révèlent la vulnérabilité des territoires

La crise sanitaire de cette année a particulièrement révélé la vulnérabilité des territoires. Il devient évident qu'un système aussi mondialisé que spécialisé est également risqué. Dans les années à venir, nous devons faire face à d'autres crises majeures (sanitaires, économiques et sociales) dues aux impacts du réchauffement climatique, à la dégradation accélérée de notre environnement et à la raréfaction des ressources. Ces crises risquent de mener à de profonds changements sociétaux.

Toulouse est la 2e agglomération après Paris à avoir vécu un exode massif vers la campagne durant la période de confinement. Se pose alors la question du bien vivre en ville pour tous et de la sécurité par rapport à nos besoins fondamentaux : santé, alimentation, transport, gestion des ressources vitales, énergie, habitat. La crise nous a, notamment, rappelé l'importance de pouvoir ou de savoir produire

localement, rapidement et en quantité suffisante une grande variété de biens qui sont essentiels à notre quotidien.

## La résilience locale

La résilience se définit comme la double capacité de résister et de s'adapter à une perturbation. Au niveau local, la résilience s'adresse à la fois aux individus, aux collectivités, aux entreprises qui sont en première ligne pour maintenir les fondamentaux de notre société. Les stratégies de résilience encouragent le partage, la coopération, l'autonomie créatrice et l'imagination de tous les acteurs locaux. Les entrepreneurs sociaux et les structures de l'économie sociale et solidaire sont les acteurs évidents et indispensables de cette résilience locale.

A l'image des villes en transitions, on retrouve la résilience localement dans tous les domaines, entre autres :

- Urbain : en utilisant l'architecture, le design, l'éco-conception et la construction durable, l'urbanisme.
- Alimentation : relocalisation et modification de la production agricole.
- Transport : changer les habitudes de transport des biens et des personnes.
- Énergie : sobriété, efficacité énergétique et utilisation d'énergies renouvelables.
- Organisation : dans les processus de prise de décision.

## Projets inspirants pour répondre aux enjeux de notre territoire



## Mobilité urbaine

- Faciliter les mobilités douces et notamment le déplacement à vélo.
- Développer la logistique du dernier kilomètre.

### Projet Inspirant : AppliColis

Fondée en 2017, AppliColis est une Société Coopérative d'intérêt Collectif (SCIC) qui intervient sur les domaines de la logistique urbaine, la livraison du dernier kilomètre, le transport écologique, la course à la demande et plus particulièrement sur la cyclo-logistique.



#### Ville verte

- Développer les tiers-lieux
- Végétaliser la ville et favoriser l'agriculture urbaine
- S'appuyer sur les énergies alternatives

### Projet Inspirant : Enercoop

Enercoop est le seul fournisseur d'électricité 100 % renouvelable et coopératif en contrat direct avec les producteurs. Ils s'approvisionnent en énergie renouvelable directement auprès de leurs producteurs et ils l'injectent dans le réseau commun de transport et de distribution.



#### Lien ville-campagnes

- Concilier la vie en campagne et la vie active en ville.
- Accompagner l'exode urbain.
- Accompagner l'installation en agriculture paysanne.

#### Emploi/reconversion

- Accompagner des reconversions.
- Favoriser l'Inclusion par l'emploi.

### Projet Inspirant : ENVIE Midi-Pyrénées

En plus d'être un acteur de l'économie circulaire par la lutte contre le gaspillage et la rénovation d'appareils électroménagers, ENVIE Midi-Pyrénées lutte contre l'exclusion par un retour à l'emploi. En effet, ENVIE emploie des personnes en difficultés sociales et professionnelles qu'elle tente de réinsérer par la mise au travail et un accompagnement personnalisé.



#### Populations fragiles

- Faciliter l'accès à l'hébergement.
- Faciliter l'accès à l'alimentation.

### Projet Inspirant : VRAC

L'association VRAC favorise le développement de groupements d'achats dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville. Le projet de l'association est orienté vers l'accès du plus grand nombre à des produits de qualité issus de l'agriculture paysanne/biologique/équitable à des prix bas, grâce à la réduction des coûts intermédiaires (circuits-courts) et superflus (limitation des emballages).



## Économie circulaire

### Projet Inspirant : Fil & Fab

Créée à la pointe bretonne en 2015 par trois designers, Fil & Fab est la première entreprise française de régénération des filets de pêche usagés. Ceux-ci représentent 800 tonnes de déchets annuels sur le littoral français. Leur volume et la qualité de leurs matériaux font d'eux une ressource locale d'avenir et pourtant ils sont brûlés, enfouis ou envoyés à l'étranger. À l'épicentre de la problématique et à moins d'une heure de 20% de la ressource nationale, Fil & Fab se positionne comme une alternative locale à la situation actuelle par la revalorisation de cette matière première.



## Consommation et alimentation durable

- Circuits courts
- Alimentation de qualité

### Projet Inspirant : Petibio

Petibio est une entreprise de restauration collective régionale spécialisée dans l'alimentation infantile bio. Elle aspire à ce que chaque enfant puisse manger de manière saine et gustative. Elle confectionne et livre des repas bio aux crèches de la région toulousaine. Petibio bénéficie de l'expérience et de l'implication des crèches, des nutritionnistes, des cuisiniers et des agriculteurs bio pour répondre à ses objectifs.



## 5. A qui s'adresse cet appel à projet ?



### Zoom sur l'Économie Sociale et Solidaire

Les grands principes de l'économie sociale : toutes entreprises (au sens de l'Europe) permettant de répondre aux critères suivants :

Utilité sociale et environnementale de l'activité économique : répondre à un enjeu de société (vieillesse de la population, adaptation changement climatique, exclusion sociale, etc.

Gouvernance démocratique : 1 personne = 1 voix

Lucrativité limitée : les bénéfices sont prioritairement réinvestis dans le développement de l'activité ; pas ou faible rémunération des actionnaires.

Ancrage local des activités répondant à des besoins de territoire et qui vont associer ses parties prenantes, les usagers du service ou potentiels clients.

Actuellement, on définit par « économie sociale », les entreprises qui s'appuient strictement sur le statut juridique : associations, coopératives, mutuelles et fondations. Les entreprises qui vont plus loin dans leur démarche « éthique », soit parce qu'elles s'adressent à des publics en difficulté (entreprises d'insertion, épiceries solidaires, garages associatifs etc.), soit parce qu'elles ont une activité économique utile pour la collectivité (SCIC Mobilib', SCIC Websourd, SCIC les Ifs, etc.) et/ou respectueuse de l'environnement (ressourceries, recycleries telle que la Glanerie) sont dans l'économie solidaire.

Exemples d'entreprises de l'ESS à Toulouse



La Glanerie



## Zoom sur l'innovation sociale

### Définition du Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire :

(CSESS) : "L'innovation sociale consiste à élaborer des réponses nouvelles à des besoins sociaux nouveaux ou mal satisfaits dans les conditions actuelles du marché et des politiques sociales, en impliquant la participation et la coopération des acteurs concernés, notamment des utilisateurs et usagers. Ces innovations concernent aussi bien le produit ou service, que le mode d'organisation, de distribution... Elles passent par un processus en plusieurs démarches : émergence, expérimentation, diffusion, évaluation." Est considéré comme relevant de l'innovation sociale le projet d'une ou de plusieurs entreprises consistantes

1° Soit répondre à des besoins sociaux non ou mal satisfaits, que ce soit dans les conditions actuelles du marché ou dans le cadre des politiques publiques ;

2° Soit répondre à des besoins sociaux par une forme innovante d'entreprise, par un processus innovant de production de biens ou de services ou encore par un mode innovant d'organisation du travail. Les procédures de consultation et d'élaboration des projets socialement innovants auxquelles sont associés les bénéficiaires concernés par ce type de projet ainsi que les modalités de financement de tels projets relèvent également de l'innovation sociale.

II. - Pour bénéficier des financements publics au titre de l'innovation sociale, le caractère innovant de son activité doit, en outre, engendrer pour cette entreprise des difficultés à en assurer le financement intégral aux conditions normales de marché. Cette condition ne s'applique pas aux financements accordés au titre de l'innovation sociale par les collectivités territoriales.

*Article 15 portant sur l'innovation sociale tel que rédigé dans la loi ESS (juillet 2014)*

### Exemples d'entreprises innovantes socialement à Toulouse :



## 6. Le programme d'accompagnement

Notre programme d'incubation offre un accompagnement et une pédagogie adaptés aux spécificités de l'entrepreneuriat social, de l'idée à l'émergence.

L'accompagnement Première Brique, c'est :



Le programme d'accompagnement est phasé en deux étapes :

**Pré - incubation** : de janvier à juin, un accompagnement intensif pour valider les besoins réels auxquels répond le projet, pour commencer à modéliser son offre et à mobiliser ses parties prenantes. Pour valider les besoins réels auxquels répond le projet vous ferez partie d'une promotion de porteurs de projets

**Ce qui vous attend :**

- Un accompagnement individuel sur mesure réalisé par les accompagnateurs de Première Brique
- Un travail personnel guidé selon une méthodologie spécifique à l'innovation sociale
- Une mise en réseau
- Des ateliers collectifs avec des experts thématiques à Toulouse au sein de votre promotion d'entrepreneurs sociaux (environ 2 journées par mois) avec des experts
- Une confrontation au terrain de votre projet

**Incubation** : les 12 mois suivants, un accompagnement pendant les phases d'expérimentation et de lancement.

**Ce qui vous attend :**

- Un accompagnement individuel sur mesure réalisé par les accompagnateurs de Première Brique
- Des accompagnements thématiques par des experts-associés
- Le mentorat d'un.e entrepreneur.e expérimentée

Tout au long de l'accompagnement, vous aborderez notamment :

- Les bases de la création d'une entreprise sociale
- La définition du besoin social
- La confrontation du projet aux usagers et aux parties prenantes
- La construction de la proposition de valeur et de l'offre
- L'élaboration d'une première version test (expérimentation)
- L'étude de marché
- La posture d'entrepreneur.e
- La communication du projet auprès de différents interlocuteurs
- Les prévisions financières et les financements spécifiques à l'entrepreneuriat social

## 7. Prise en charge

Dans une logique d'accessibilité à tous, Première Brique assume l'entière prise en charge financière de cet accompagnement pour les porteurs de projet et les structures de moins de 5 ans.

Pour les entreprises postulantes de plus de 5 ans, la participation de la structure est de 2 000 € pour 6 mois d'accompagnement.

Pour les grands comptes, la participation est à évaluer en fonction des besoins d'accompagnement.

## 8. Calendrier



## 9. Intégrez la promotion 2021 !

Pour répondre à l'appel à projet, **téléchargez le dossier de candidature** ([www.premiere-brique.fr](http://www.premiere-brique.fr)) et envoyez-le **avant le 8 novembre à minuit** à [candidature@premiere-brique.fr](mailto:candidature@premiere-brique.fr)

Vous pouvez joindre également : un pré-projet, vos CVs et d'autres documents que vous jugez pertinents. Si votre dossier est présélectionné, vous passerez un entretien avec les membres de notre équipe. Si l'entretien est fructueux, vous présenterez votre projet au jury de sélection finale devant l'équipe Première Brique et ses partenaires. Nous vous donnerons alors une réponse finale pour un début d'accompagnement en janvier 2021.

Vous recevrez à tous les stades de la sélection une réponse argumentée et une redirection vers les dispositifs appropriés si ce n'est pas Première Brique.

**Participez à la réunion d'information collective !**

Une réunion d'information sur l'Appel à Projet et le dispositif Première Brique en général aura lieu en visioconférence **le 13 octobre à 12h30.**

Voici le lien ZOOM pour y participer : <https://us02web.zoom.us/j/83261585720#success>

## 10. Informations et renseignements



Première Brique – France Active MPA Occitanie

32 rue de la Caravelle, 31500 Toulouse – 05 62 73 16 53

Ou retrouvez-nous aux Imaginations Fertiles

2 rue Raymond Lizop - 31100 Toulouse

[candidature@premiere-brique.fr](mailto:candidature@premiere-brique.fr)